Engager la recherche pour une action humanitaire durable

Rapport d'activité 2014/2015

FONDS
croix-rouge française

Aucune entreprise humaine ne peut progresser sans consacrer une part de ses efforts à la recherche et à l'innovation

Le Fonds Croix-Rouge française est un fonds de dotation dédié à la recherche dans le champ humanitaire. Créé en 2013 à l'initiative de la Croix-Rouge française, il a pour vocation d'identifier les questionnements fondamentaux, de soutenir et récompenser les projets de recherche qui mettent en perspective les principes, pratiques et finalités d'une action humanitaire en mutation et de mettre le savoir à la disposition du plus grand nombre.

© V. Troit

Trois missions

Soutenir la recherche

- **13 bourses** de 20 000 € attribuées à des projets de recherche
- **4 prix** de recherche de 5 000 € et un prix honorifique
- **13 pays** de la Francophonie représentés sur quatre continents parmi les candidatures

Promouvoir une action humanitaire durable

- Organisation de rencontres, de formations et de tables rondes sur la place de l'éthique et de la recherche dans l'humanitaire
- Participation à 2 consultations pour la préparation du Sommet Humanitaire Mondial (SHM) en 2016
- Lancement de la collection « *Devenir humanitaire* » avec Karthala Editions

Explorer les problèmes du terrain

- Démarrage d'une mission de recherche pour la Croix-Rouge française, destinée à analyser et comprendre les problèmes rencontrés lors de l'épidémie Ebola et proposer des solutions opérationnelles

© V. Troit

02 Qui sommes-nous ?
03 Édito
04 Temps forts 2014/2015
06 Notre vision

08 2014 et 2015 en actions
09 Financer
10 Les 6 projets de 2014 à la loupe
12 Les prix de recherche
13 Le prix honorifique 2015
13 Les projets soutenus en 2015
14 Promouvoir
18 Terrain
19 Éthique

20 La vie du Fonds
22 La gouvernance
24 L'équipe et les experts associés
25 Les finances 2014

Rapport d'activité 2014/2015 du Fonds Croix-Rouge Française
© 2015 Fonds Croix-Rouge française
Directeur de la publication : Jean-François Mattei
Comité de rédaction : Jean-François Mattei, Jean-Jacques Eledjam, Virginie Troit, Caroline Vitaglione, Laurent Hutinet (Alternatives Economiques Etudes et Communication)
Conseil éditorial : Agence Galilée
Maquette : Agence Ledouze, Paris
Crédits Photos : Tous droits réservés sur les illustrations utilisées dans ce rapport d'activité

© V. Troit

Anticiper les mutations profondes de l'humanitaire par la recherche et la réflexion éthique

Plus de huit années de présidence de la Croix-Rouge française et autant au Conseil de direction de la Fédération internationale de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge m'ont forgé des convictions sur l'évolution actuelle de l'action humanitaire. Marquées par un dialogue constant avec les sociétés nationales bénéficiaires de l'aide qui manifestent le désir de plus de souveraineté, par les stratégies différentes des organisations dites du nord et celles du sud de plus en plus performantes, ces années m'ont confirmé la réalité de mutations profondes dans le champ humanitaire.

Pourtant, plusieurs mises en commun lors de séminaires regroupant les responsables humanitaires français m'ont révélé qu'en dehors de rares exceptions notables, peu de réflexions de fond étaient engagées pour tenter d'anticiper les changements en cours. Il m'est apparu qu'il fallait remédier au manque de structures dédiées à la recherche et à la réflexion éthique, comme au manque d'échanges entre opérationnels et monde académique. C'est un lieu commun de rappeler qu'il n'y a guère d'avenir dans la durée pour une entreprise humaine si elle n'investit pas un minimum dans des actions de recherche et de réflexion. L'action humanitaire ne fait pas exception. C'est la raison pour laquelle, avec le soutien de la Croix-Rouge française, le Fonds de dotation Croix-Rouge française a été créé en 2013 avec pour mission d'innover, de développer et d'anticiper dans ces deux domaines.

Grâce à quelques partenaires persuadés de la justesse des objectifs du Fonds, à l'engagement du conseil d'administration et du conseil scientifique international, en deux années d'existence, avec un budget modeste et une équipe réduite, les objectifs ont été atteints.

Treize bourses ont été attribuées à des étudiants post-doctorants, en priorité du sud, sur des thématiques portant sur la transition et l'éthique humanitaires. Les résultats de la première promotion seront présentés lors d'une journée organisée en décembre 2015 en collaboration avec *le Monde diplomatique*. Deux séminaires, à Dakar et Abidjan, ont permis de mobiliser avec profit les forces vives humanitaires et académiques des pays concernés. Quatre prix ont été attribués à de jeunes chercheurs distingués pour le caractère innovant de leurs travaux. Lors du Forum mondial Convergences, deux tables-rondes associant chercheurs du nord et du sud, ont suscité un vif intérêt. Enfin, le thème de l'éthique a retenu l'attention de la Fédération internationale de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge ainsi que celle de l'ONU qui a inscrit une table ronde sur l'éthique lors de la Consultation globale à Genève, préfiguration du Sommet mondial humanitaire à Istanbul en mai 2016. S'y ajoutent la publication d'ouvrages, de différents chapitres de livres, d'articles scientifiques, de nombreuses conférences et interventions lors de séminaires et colloques.

Ce n'est bien sûr qu'un début, mais il est encourageant et nous incite à envisager l'avenir avec autant d'ambitions que d'espérance.

Jean-François Mattei, président

Sur les terrains de la recherche et de l'éthique

2014

Premier appel à bourses et à projets

Appel à des projets de bourses post-doctorales sur le thème « Réalités et perspectives de la transition humanitaire dans les pays bénéficiaires de l'aide internationale ». 20 000 € attribués à chacun des six projets retenus, qui couvrent trois continents.

En savoir + P.9

© V. Tiolt

04 mars

Signature du partenariat avec l'IRD

Un premier partenariat signé à Marseille, avec la Croix-Rouge française et l'Institut de recherche pour le développement (IRD) : deux bourses co-financées et des contacts dans le monde entier.

En savoir + P.19 Partenariats

26 mars

Consultation régionale Afrique de l'Ouest du Sommet Humanitaire Mondial (SHM) 2016

Participation à la Consultation régionale à Abidjan dans le cadre de la préparation du Sommet mondial humanitaire (SHM). Une véritable marque de reconnaissance et le point de départ de la collaboration avec le bureau des affaires humanitaires des Nations unies (OCHA).

En savoir + P.17

19-20 juin

Premier séminaire annuel du Fonds à Dakar

Le grand rendez-vous annuel organisé par le Fonds dans un de ses pays prioritaires de recherche sur le thème « Transition humanitaire et réflexions éthiques au Sénégal ». Deux jours de débats et de partage d'expériences autour de cinq tables rondes thématiques.

En savoir + P.17

05-06 novembre

Lancement du cycle des Matinales

Deux rencontres organisées en 2014 par le Fonds sur le thème de la certification des ONG.

En savoir + P.15

09 avril

Table ronde au Forum mondial Convergences 2014

Organisation de la table ronde « Quelles recherches pour quel humanitaire ? ». Quatre intervenants et plus de 100 participants.

En savoir + P.17

Remise des Prix de recherche 2014

Clara Egger et Thomas Fouquet récompensés d'un prix de 5 000 € chacun pour la qualité et l'originalité de leurs travaux de recherche.

En savoir + P.12

Septembre

© Agence LaDouze

2015

Co-organisation du Forum Espace Humanitaire 2015

Le Forum espace humanitaire rassemble plusieurs dizaines de dirigeants d'ONG pour réfléchir aux enjeux et perspectives de l'action humanitaire.

En savoir + P.17

05/07 février

Table ronde au Forum mondial Convergences 2015

Organisation de la table ronde « Principes, valeurs, éthique : quels guides pour l'action humanitaire ? ». Cette rencontre tient lieu d'échange préparatoire à la Consultation mondiale du SHM à Genève.

En savoir + P.17

07 septembre

Etats généraux de l'action humanitaire internationale

Participation à l'événement et co-organisation de la table ronde d'ouverture consacrée à la transition humanitaire avec, notamment, l'intervention dans le débat de chercheurs soutenus par le Fonds.

En savoir + P.17

03-04 novembre

Deuxième séminaire annuel du Fonds à Abidjan

Cinq tables rondes thématiques et des débats rassemblant universitaires, responsables politiques, et acteurs de terrain autour de la transition humanitaire en Côte d'Ivoire, et plus généralement des conditions d'une action humanitaire durable.

En savoir + P.15

18-19 novembre

Les Etats de la recherche

En partenariat avec *Le Monde diplomatique*, journée de présentation des résultats des recherches des six premiers boursiers du Fonds suivie d'un débat sur l'évolution des rapports Nord-Sud.

En savoir + P.15

02 décembre

Deuxième appel à bourses et à projets

Une réussite pour cette deuxième édition avec 13 pays de la Francophonie représentés parmi les candidatures et plus de 60% des candidats basés dans les pays du Sud. Dix pays font désormais partie de la zone géographique prioritaire de recherche.

En savoir + P.09

26 janvier

Formation éthique

Entre concepts et cas concrets, une formation pour faire face aux dilemmes rencontrés sur le terrain humanitaire. Animée par Jean-François Mattei et le philosophe Pierre Le Coz.

En savoir + P.15

09 juin

Consultation mondiale du Sommet Humanitaire Mondial (SHM) 2016

Participation à la dernière consultation au siège européen de l'ONU avant le Sommet humanitaire mondial de mai 2016 à Istanbul. Intervention de Jean-François Mattei dans une table ronde portant sur l'introduction de l'éthique dans le champ de l'humanitaire.

En savoir + P.17

Démarrage du projet Ebola

Mission de recherche confiée au Fonds par la Croix-Rouge française pour comprendre les problèmes rencontrés sur le terrain lors de l'épidémie d'Ébola.

En savoir + P.13

Octobre

© V. Tiolt

Remise des Prix de recherche 2015

Deux lauréats 2015, Julienne Anoko et Elodie Convergne dont les recherches ont séduit le jury du Fonds et un prix honorifique à Jean-Pierre Olivier de Sardan

En savoir + P.12

Lancement de la Collection *Devenir humanitaire*

Publication de Transition humanitaire au Sénégal, premier opus de la collection lancée par le Fonds avec la maison d'édition Karthala.

En savoir + P.13

La recherche aide l'action humanitaire à se réinventer

Par Virginie Troit, Déléguée générale du Fonds Croix-Rouge française.

Dans un monde qui se transforme à grande vitesse, l'action humanitaire est amenée à se réinventer sans cesse. Aujourd'hui, les citoyens des pays en développement appellent à un renouveau des relations Nord-Sud, afin que les bénéficiaires des actions de solidarité – personnes ou communautés – soient désormais placés au cœur de l'action, car chacun devrait, aujourd'hui, avoir les moyens de décider des actions qui le concernent.

« La transition humanitaire est en marche »

© V. Troit

Ce concept englobe tous les questionnements issus des coordonnées nouvelles de la relation entre acteurs humanitaires et bénéficiaires. Comment s'organise la redistribution des rôles aussi bien sur le plan politique qu'opérationnel, et avec quels acteurs ? Comment s'organise l'articulation entre action humanitaire, action sociale et développement ? Dans quelle mesure, et à quelles conditions, les principes éthiques peuvent-ils nous éclairer dans un univers éclaté, en plein bouleversement ?

« Soutenir la recherche pour apporter les meilleures réponses sur le terrain »

Répondre à toutes ces questions suppose un effort de recherche considérable dans un secteur où l'action est souvent soumise à l'urgence. C'est pourquoi la Croix-Rouge française, pionnière de l'action humanitaire depuis près de 150 ans, a souhaité qu'une structure dédiée puisse encourager, soutenir et accompagner l'effort de recherche indispensable pour apporter les meilleures réponses sur le terrain, aujourd'hui et demain.

Dans cette perspective, le Fonds s'est fixé trois objectifs :

- Définir les enjeux de l'action humanitaire de demain, en soutenant prioritairement les universitaires des pays bénéficiaires ;
- Accompagner dans le changement les acteurs et les personnes, parties prenantes de la solidarité internationale ;
- Valoriser les savoirs issus de regards croisés et stimuler le débat.

« Tisser un lien étroit entre le monde universitaire et les acteurs de l'humanitaire »

Pour atteindre ces objectifs, le Fonds veut favoriser le rapprochement des mondes académiques et opérationnels, au Nord comme au Sud. A l'image des membres de sa gouvernance, il entend mélanger les genres, favoriser le dialogue interdisciplinaire, tisser un lien étroit entre le monde universitaire et les acteurs de l'humanitaire, afin de tirer le meilleur des expériences issues des terrains d'action où s'inventent les pratiques les plus adaptées aux réalités contemporaines. Ceci, car la transition humanitaire se dessine, de plus en plus, au croisement de l'action humanitaire traditionnelle et des initiatives citoyennes ou des politiques sociales.

« L'éthique comme guide »

A travers son engagement, le Fonds plaide pour le développement de la délibération éthique comme guide, en réponse à des situations nouvelles, et comme garde-fou face à un déploiement parfois trop paternaliste d'activités dont les motivations sont pourtant altruistes.

Le Fonds s'inscrit ainsi pleinement dans l'héritage et dans l'action quotidienne du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Il en partage les principes fondamentaux : humanité, impartialité, neutralité, unité, indépendance, volontariat, universalité.

© V. Troit

© V. Troit

Notre mission scientifique

En 2014, le Fonds a structuré les trois piliers de sa mission scientifique autour des engagements suivants :

Répondre aux questionnements des acteurs de l'humanitaire

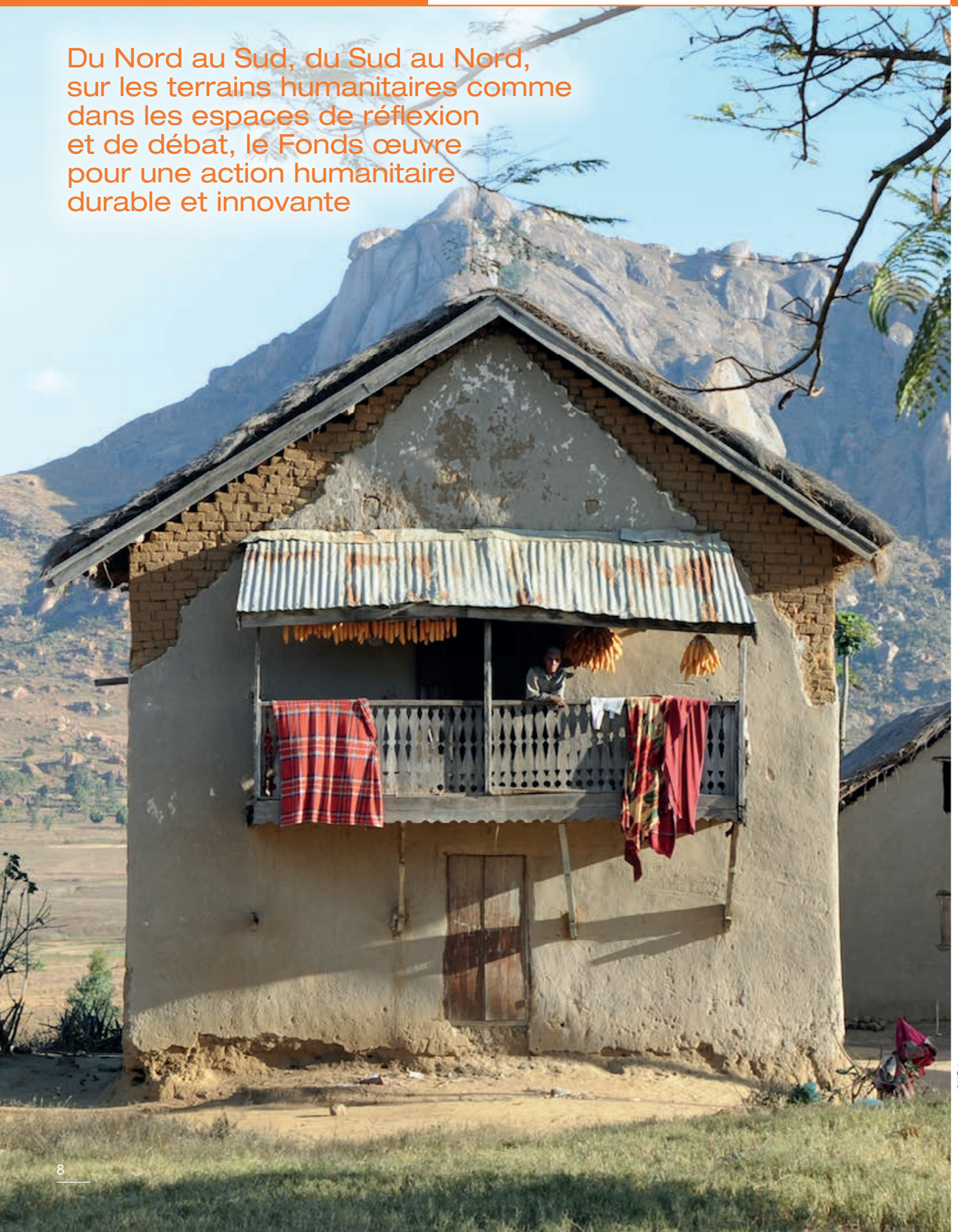
- Identifier et investir les enjeux prioritaires permettant d'apporter une réponse aux questionnements des acteurs humanitaires en toute liberté, conformément au rôle innovant que la Croix-Rouge française a souhaité lui confier. Un pari audacieux, puisqu'il ne s'agit pas d'analyser uniquement les retours d'expérience provenant des associations, mais de mettre à disposition des éléments de réflexion issus de la diversité des pratiques ;

Soutenir les chercheurs francophones

- Mieux intégrer les analyses issues des zones non anglophones. Actuellement mal diffusées, leur intégration à la réflexion est indispensable pour représenter la variété des cultures, des courants de pensée et des territoires. Le Fonds a ainsi décidé de soutenir dans un premier temps des chercheurs francophones. Il s'agit aussi de valoriser cette recherche au sein des circuits de diffusion mondiaux ;

Valoriser la recherche dans les pays bénéficiaires de l'aide internationale

- Privilégier la participation majoritaire des pays les plus concernés par l'aide internationale, notamment en ce qui concerne la réflexion en sciences sociales.



© V. Troit

Du Nord au Sud, du Sud au Nord, sur les terrains humanitaires comme dans les espaces de réflexion et de débat, le Fonds œuvre pour une action humanitaire durable et innovante

17 chercheurs et équipes de recherche soutenus en 2014/2015

En finançant et accompagnant, chaque année, des projets menés par des chercheurs francophones, sur quatre continents, le Fonds donne une impulsion décisive à la réflexion qui permettra de mieux connaître la réalité de la transition humanitaire sur le terrain et d'envisager l'avenir de l'action humanitaire.

© V. Troit

Sadio Ba Gning, promotion 2015

Appel à bourses et à projets

+ de 60 pays
ont consulté l'appel

+ de 60% des candidats
basés dans les pays du Sud

13 pays
de la Francophonie représentés

Près de 40% des candidatures
issues de l'Afrique de l'Ouest

100% des pays éligibles
couverts par les recherches proposées

Depuis sa création, le Fonds accorde annuellement plusieurs bourses de recherche à des chercheurs et post-doctorants sur le thème **« Réalités et perspectives de la transition humanitaire dans les pays bénéficiaires de l'aide internationale ».**

À la clé en 2014 et 2015, treize financements de 20 000 € pour un an, destinés à des recherches abordant la transition humanitaire sous l'un des angles suivants :

- Connaissance du tissu humanitaire local : acteurs et dynamiques
- De l'urgence à l'humanitaire durable : entre action humanitaire et action sociale
- Travailleurs de l'humanitaire internationaux et nationaux : quel retour, quel parcours, quel impact ?
- L'appréhension des principes éthiques dans l'action humanitaire.
- Nouvelles géopolitiques de l'aide humanitaire, financements, valeurs, principes opérationnels : fragmentations et/ou nouvelles alliances ?

Les treize financements ont été attribués à des chercheurs issus pour moitié des pays du Sud et couvrant la totalité des zones géographiques prioritaires.

Afin d'encourager les réflexions issues des territoires francophones, des zones géographiques prioritaires de recherche ont été identifiées : le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, le Mali, le Sénégal, Haïti et le Laos ainsi que depuis 2015, Madagascar, l'Ethiopie, le Burundi et la RDC.

Les projets, rédigés en langue française, émanent soit de candidats individuels, soit d'équipes rattachées à un établissement de recherche ou universitaire. Tous les porteurs de projets sont titulaires d'un doctorat. Les candidatures recevables sont évaluées par des binômes issus du Conseil d'administration, du Conseil scientifique international et des experts associés du Fonds.

© V. Troit

Emeline Uwizeyimana, promotion 2015, et Virginie Troit

De l'urgence à l'humanitaire durable : redistribution des rôles au Burkina Faso

Le porteur du projet équipe : **Jacky Bouju**, anthropologue, chercheur à l'Institut des mondes africains (IMAF) à Aix-en- Provence

Pays : **Burkina Faso**

Au Burkina Faso, réussir la transition humanitaire est une volonté fermement affichée par tous les acteurs, depuis les ONG internationales jusqu'aux associations locales, en passant par les autorités. Mais, dans les faits, chacun transite à son rythme et à sa manière. Quels sont les points de blocage, les incompréhensions ou même les malentendus qui entourent cette notion ? C'est à cette question que Jacky Bouju s'efforce de répondre en mettant dos à dos les visions partielles et partiales des différents acteurs. Il analyse les lacunes et atouts du tissu associatif local sans ignorer les responsabilités des bailleurs de fonds dont les principes, les contraintes économiques propres ou, même, les méthodes managériales se heurtent parfois aux usages des populations et des acteurs locaux.

© J. Bouju

Acteurs de l'humanitaire et stratégies d'intervention en Côte d'Ivoire

Le porteur du projet équipe : **Jérôme Konan Kouakou**, sociologue rattaché au Centre de recherche pour le développement (CRD) de l'Université Alassane Ouattara de Bouaké (UAO),

Pays : **Côte d'Ivoire**

En Côte d'Ivoire, la crise post-électorale de 2011 a laissé de nombreuses séquelles et a poussé certains groupes de population à se déplacer dans les pays limitrophes. C'est dans ce contexte post-crise que l'équipe a choisi d'inscrire sa recherche, en se concentrant majoritairement sur la zone Ouest du pays – la plus touchée - dans le district des Montagnes. L'équipe y a mené des recherches sur la question foncière dans la région et son lien avec la cohésion sociale. Qui sont les acteurs locaux ? Quels rapports entretiennent-ils ? Quels sont leurs intérêts ? Comment peuvent-ils diverger, ou converger ? Autant de questions qui permettent de mieux comprendre la spécificité et l'utilité des actions menées, tout comme les réalités vécues par les humanitaires dans l'accomplissement de leurs missions.

© V. Tirat

Le tissu humanitaire en Côte d'Ivoire : acteurs et dynamiques

Le chercheur : **Adou Djane**, chercheur rattaché au Centre suisse de recherches scientifiques (CSRS) en Côte d'Ivoire.

Pays : **Côte d'Ivoire**

La Côte d'Ivoire bénéficie depuis de longues années d'une action humanitaire provenant d'acteurs locaux et internationaux. Pourtant, les éléments permettant de disposer d'une bonne connaissance des acteurs impliqués et de la dynamique de l'action humanitaire dans le pays restent rares. La recherche vise à répondre à la question : existe-t-il des disparités régionales fortes dans le secteur de l'aide en Côte d'Ivoire ? Adou Djane s'efforce d'établir une cartographie de l'action humanitaire et de ses acteurs, au niveau micro-local, en se focalisant sur la région Ouest du pays, précisément l'axe Man-Guiglo-Duékoué. Il cherche ainsi à comprendre les mécanismes qui régissent le fonctionnement des organisations humanitaires locales après la désactivation progressive des 6 « clusters » mis en place par les Nations Unies entre 2001 et 2012.

© A. Djane

De l'urgence à l'humanitaire durable en Haïti : entre action humanitaire et action sociale

Le chercheur : **Odonel Pierre-Louis**, professeur à l'Ecole normale supérieure de Port-au-Prince, en Haïti

Pays : **Haïti**

Après le tremblement de terre dévastateur de 2010, Haïti a vu déferler des vagues de flux financiers et d'organisations humanitaires pour des résultats qui, cinq ans après, font encore débat. Le travail de recherche d'Odonel Pierre-Louis s'intéresse à l'expérience des institutions de sauvetage et d'aide après cette catastrophe. Elle vise à mieux comprendre les conditions dans lesquelles la compassion internationale s'est manifestée pour mobiliser l'aide dans une situation d'urgence. Elle est proposée à travers une double enquête. La première est philosophique. Son objectif : saisir les raisonnements à l'œuvre, y compris dans leurs effets. La seconde enquête est anthropologique et sociologique et cherche à cerner comment les frontières entre ONG urgentistes et de développement n'apparaissent plus comme pertinentes sur le terrain.

© Croix rouge française

Enjeux organisationnels associés à l'action humanitaire : réseaux d'acteurs, dynamiques stratégiques et dispositifs normatifs

Le porteur du projet équipe : **José-Carlos Suarez-Herrera**, professeur et chercheur en management des organisations et systèmes de santé à la Kedge Business School.

Pays : **Sénégal**

Face à la multiplicité des réseaux d'action collective des organisations humanitaires en Afrique de l'Ouest et au risque que leurs intérêts divergent, une étude dans ce domaine est apparue comme nécessaire. L'équipe portée par José-Carlos Suarez-Herrera s'est concentrée autour de trois objectifs : identifier les réseaux d'acteurs clés, approfondir notre compréhension de leurs dynamiques stratégiques et étudier les dispositifs normatifs configurant le champ de l'action humanitaire au Sénégal. Cette étude doit permettre de mieux appréhender comment s'organisent les interventions humanitaires au Sénégal.

© V. Tirat

« L'aide internationale au Laos : une cartographie dynamique des acteurs, des dispositifs et des mécanismes de gouvernance »

Le chercheur : **Danielle Tan**, docteure en Science politique, chercheure associée à l'Institut d'Asie orientale (IAO) de l'ENS Lyon

Pays : **Laos**

Fortement dépendant de l'aide internationale, le Laos fait face à des difficultés accrues du fait du contexte dans lequel les ONG internationales interviennent, avec des marges de manœuvre restreintes. Ce projet propose de construire une cartographie dynamique des acteurs, des dispositifs et des mécanismes de gouvernance sur l'ensemble du pays. En utilisant les outils de systèmes d'information géographique (SIG), il entend offrir une vue globale, exhaustive, croisée et interactive du tissu humanitaire du Laos. Ce nouvel outil permettra aux différents acteurs de l'aide internationale de mieux comprendre l'environnement dans lequel ils interviennent et, à terme, de les aider dans la redéfinition de leurs stratégies.

© Croix rouge française

Les Prix de recherche

Les Prix de recherche du Fonds d'un montant de 5 000 € chacun récompensent de jeunes doctorants ou des chercheurs plus confirmés dont les travaux ou le parcours présentent des angles audacieux ou originaux. Ils distinguent des travaux de recherche fondamentale ou appliquée sur l'action humanitaire, les politiques de développement ou l'aide caritative internationale, sans condition de discipline ou de nationalité. Deux lauréats ont été sélectionnés en 2014, puis en 2015 par un jury de cinq membres issus du Conseil d'administration et du Conseil scientifique international.

Thomas Fouquet - 2014

Entre humanitaire, mobilisation sociale et citoyenneté en Afrique

Thomas Fouquet, anthropologue, chercheur au CNRS, s'intéresse aux jeunesses citadines de l'Afrique de l'Ouest depuis les années 1990, notamment aux expressions critiques émergeant chez de jeunes urbains pris entre contraintes locales et aspirations globales. Son enquête a commencé auprès du collectif sénégalais Y en a marre, un mouvement qui se structure autour de chantiers citoyens qui stimulent l'implication des habitants. Il montre que l'action humanitaire classique est de plus en plus prise en charge par des initiatives populaires.

© V. Tiot

Clara Egger - 2014

La coopération décryptée sur les terrains de crise

Après un master professionnel consacré à la sécurité internationale et l'humanitaire, Clara Egger entreprend une thèse sur l'action humanitaire et les missions militaires dans les contextes de crise en Afghanistan, en Somalie et au Kosovo. Elle vise notamment à cerner le lien entre relations formelles et informelles nouées par les acteurs intervenant auprès des populations. Ses travaux montrent que dans de nombreux pays, l'injonction politique de la « paix libérale », qui entend allier démocratie, paix, efficacité humanitaire et économie de marché ne fait pas sens auprès des acteurs locaux.

© V. Tiot

Elodie Convergne - 2015

L'ONU dans la résolution des conflits

Doctorante en relations internationales, et chercheure au Centre d'études et de recherches internationales (CERI - ScPO), Elodie Convergne a été la première étudiante d'un établissement français à recevoir le Dissertation Award de l'Academic Council on the United Nations System (ACUNS). Alimentées par de nombreux entretiens avec des fonctionnaires internationaux, diplomates, politiciens et représentants de la société civile, à New York et sur le terrain, ses recherches portent sur les médiations opérées par les émissaires de l'ONU dans les nouveaux conflits.

© V. Tiot

Julienne Anoko - 2015

Une approche anthropologique de la crise Ébola

Julienne Anoko est socio-anthropologue, spécialisée en épidémiologie et santé publique et genre. Depuis des années, elle effectue régulièrement des missions de consultance pour l'OMS et pour d'autres agences onusiennes dans les ripostes aux épidémies, de la santé interculturelle et de la communication pour le développement. Elle effectue actuellement une mission pour l'UNICEF en Guinée pour couvrir la crise Ébola, mais aussi pour accompagner la prise en compte de l'approche culturelle dans les programmes et projets. Ses publications diverses sont en lien avec ses terrains de recherche. Elle est notamment l'auteure avec Alain Epelboin d'une étude de référence sur l'épidémie d'Ébola « Humanisation de la réponse à l'épidémie d'Ébola en Guinée : une approche anthropologique. »

© V. Tiot

Le Prix honorifique 2015

Jean-Pierre Olivier de Sardan

Des années d'engagement dans l'anthropologie du developpement

Jean-Pierre Olivier de Sardan est un anthropologue français et nigérien, directeur d'étude à l'EHESS et directeur de recherches émérite au CNRS. Il est particulièrement reconnu pour sa contribution à la socio-anthropologie du développement, dont son livre «Anthropologie et développement. Essai en socio-anthropologie du changement social» (1995) est un des ouvrages fondateurs. Ses recherches se sont progressivement élargies à l'étude de la délivrance et de la gestion des biens et services collectifs en Afrique, autrement dit les modes de gouvernance, ou l'action publique, que ce soit par l'État, les pouvoirs locaux, les services publics, les acteurs associatifs ou les institutions de développement. Il a également mené une réflexion méthodologique et épistémologique promouvant une recherche collective et rigoureuse, a contribué avec des chercheurs de nombreux pays et est auteur d'un grand nombre d'ouvrages reconnus. Il est enfin co-fondateur du Laboratoire d'études et de recherches sur les dynamiques sociales et le développement local (LASDEL) au Niger, pays où il mène des recherches depuis les années 1960, et de l'Association euro-africaine pour l'anthropologie du changement social et du développement (APAD).

© V. Tiot

Les projets soutenus en 2015

1. ALIMA et les African doctors : Autonomie et redevabilité au sein de la Plateforme d'ONG Médicale au Sahel. Recherche postdoctorale menée par Mme Marion PECHAYRE, rattachée à la Fondation Maison des Sciences de l'Homme (FMSH).

2. Agents de l'Etat et acteurs humanitaires : enjeux d'une interdépendance négociée. Etude de cas à Gambella (Ethiopie). Equipe de recherche portée par Mme Alice CORBET, rattachée au Centre Français des Etudes Éthiopiennes (CFEE).

3. L'humanitaire à l'épreuve de la rationalisation. L'impact de la gestion des risques sécuritaires sur les relations sociales dans l'aire métropolitaine de Port-au-Prince. Recherche postdoctorale menée par M. Arnaud DANDOY, rattaché à l'Université d'Etat d'Haïti (Port-au-Prince, Haïti).

4. Acteurs et dynamiques du tissu humanitaire à Madagascar : le Bureau National de Gestion des Risques et Catastrophes et ses réseaux. Equipe de recherche portée par Mme Christiane RAFIDINARIVO, rattachée à l'IEP Madagascar.

5. Acteurs et travailleurs humanitaires locaux et internationaux : Enjeux organisationnels au Burundi. Recherche postdoctorale menée par Mme Emeline UWIZEYIMANA, rattaché au Centre d'Etudes de la Coopération Internationale et du Développement (CECID), université Libre de Bruxelles (ULB).

6. Faire du mal ou faire du bien : L'éthique au cœur de l'action humanitaire en Afrique de l'Ouest. Recherche postdoctorale menée par M. Aimé Kouassi MALANHOUA, rattaché à la Chaire UNESCO pour la Culture de la Paix, Université Félix Houphouët Boigny, Côte d'Ivoire.

7. Les ONG, espace de gouvernance : une ethnographie des pratiques au Sénégal. Equipe de recherche portée par Mme Sadio Ba GNING, rattaché au Centre de Recherche sur les Politiques Sociales (CREPOS), université Cheikh Anta Diop de Dakar.

Devenir humanitaire : une nouvelle collection voit le jour

***Transition humanitaire au Sénégal*, le premier opus de la collection *Devenir humanitaire* paraît cette année en collaboration avec les éditions Karthala. Il rassemble les contributions de chercheurs, d'institutionnels et d'acteurs non gouvernementaux sur le thème de la transition humanitaire au Sénégal.**

DEVENIR HUMANITAIRE

Transition humanitaire au Sénégal, inaugure une série d'ouvrages basée sur les actes des séminaires organisés chaque année par le Fonds dans un de ses pays prioritaires de recherche. En novembre 2014, l'équipe du Fonds a ainsi posé ses valises à Dakar pour des échanges et des débats, organisés en partenariat avec la Croix-Rouge sénégalaise, l'université Cheikh Anta Diop et l'Institut de recherche pour le développement (IRD).

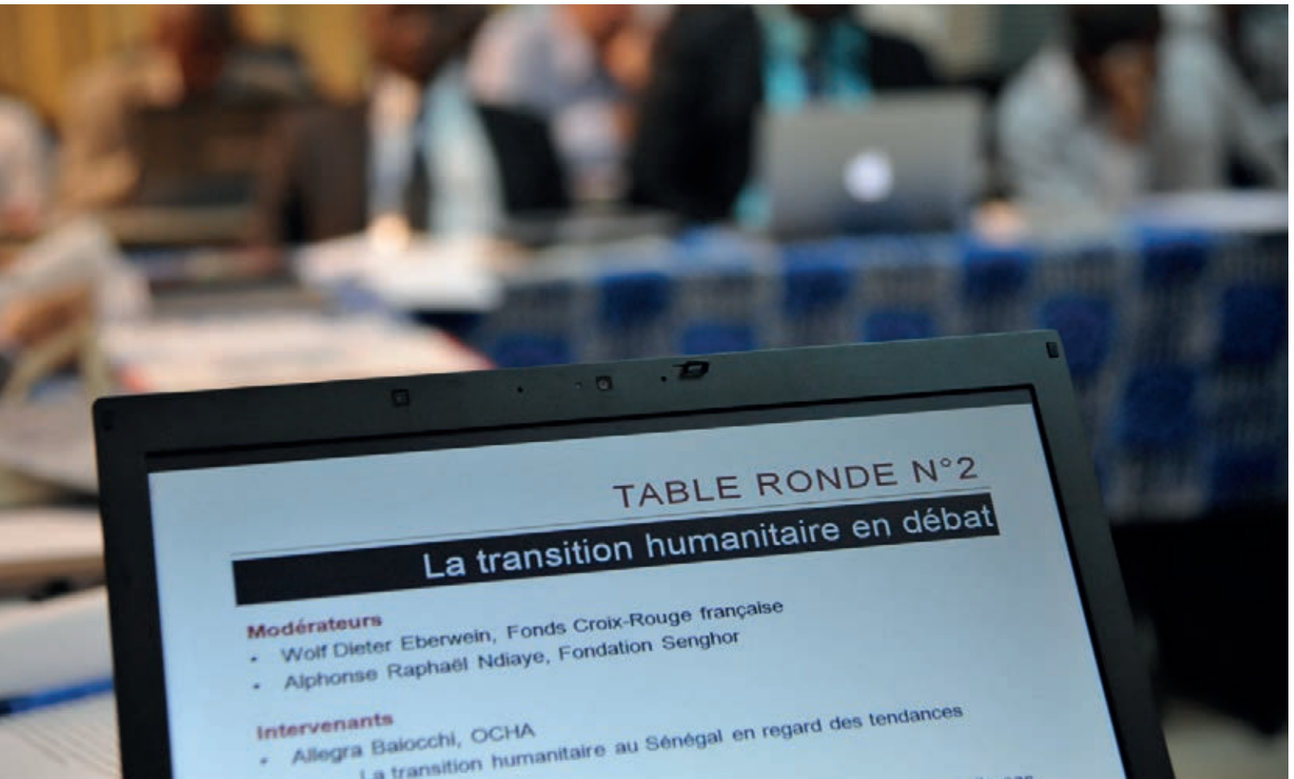
Rassemblant universitaires, acteurs de l'aide et représentants d'institutions nationales et internationales, cet évènement a permis un dialogue entre des professionnels et des académiques qui n'ont que trop peu d'occasions de se rencontrer et de débattre. De ces échanges et communications ont été tirés huit articles, rassemblés dans un ouvrage bilingue selon deux thématiques principales : « Penser le tissu humanitaire sénégalais (et au-delà) : de la recherche à l'action» ; et « Mobiliser sur les valeurs : le levier humanitaire. »

Le deuxième volet de *Devenir humanitaire* est d'ores et déjà en préparation, suite au séminaire organisé à Abidjan (Côte d'Ivoire) par le Fonds en novembre 2015. La variété des contributions, proposées par des auteurs d'horizons sociaux, géographiques et professionnels très différents, et l'ancrage national de chaque ouvrage permettront à la collection de faire dialoguer une diversité de situations et d'histoires et de la mettre au service d'une approche originale et critique de l'humanitaire.

La collection *Devenir humanitaire* contribue ainsi à la mission du Fonds de promouvoir une recherche à proximité des populations concernées par l'humanitaire et d'en faire bénéficier les différents acteurs.

Les publications : Afin de valoriser les activités qu'il conduit, le Fonds a développé en 2015 une stratégie éditoriale spécifique. Elle comprend la publication des Working papers des boursiers du Fonds et d'une collection d'ouvrages dédiée à l'humanitaire en devenir. Une revue bilingue humanitaire est par ailleurs lancée En partenariat avec la Fondation Mérieux, la Fondation Handicap International et la Fondation Action contre la faim, un projet de revue humanitaire est en préparation, avec pour objectif de diffuser la recherche francophone dans le champ l'humanitaire. Enfin, les actualités de la recherche et les avancées des projets soutenus par le Fonds sont présentées dans la Lettre du Fonds dont trois numéros ont été publiés.

© V. Troit



Partage des savoirs et des expériences : les initiatives du Fonds

Le séminaire de Dakar : « Transition humanitaire et réflexions éthiques au Sénégal »

Réunis les 5 et 6 novembre 2014, les cinquante participants au séminaire de Dakar ont partagé leur compréhension du tissu humanitaire sénégalais et abordé, ensemble, la question éthique.
Organisée par le Fonds et la Croix-Rouge sénégalaise en partenariat avec l'IRD, l'Université Cheik-Anta-Diop et la Fondation Véolia, la rencontre a rassemblé académiques ONG et société civile autour de cinq tables rondes :

- Réalités et perspectives du tissu humanitaire sénégalais ;
- La transition humanitaire en débat ;
- Leadership, compétences et formation ;
- Recherche et humanitaire : les enjeux d'une (ré)conciliation ;
- Principes éthiques et humanitaires.

Le débat de clôture a permis de cerner plusieurs lignes de force de la transition humanitaire désormais à l'œuvre. Pour Abdoul Azize Diallo, président de la Croix-Rouge sénégalaise, le séminaire a permis « la rencontre du savoir et du savoir-faire, car ce sont bien des universitaires, des chercheurs et des acteurs de terrain ayant exercé des responsabilités dans l'organisation de l'action humanitaire au Sénégal et ailleurs qui ont été conviés. Pour autant, la réflexion ouverte durant ces deux journées doit se poursuivre pour construire une vision globale. »

© V. Troit

Le séminaire d'Abidjan : « Transition humanitaire et réflexions éthiques en Côte d'Ivoire »

En novembre 2015, les mutations du monde humanitaire demeuraient au programme du séminaire organisé par le Fonds en Côte d'Ivoire après la première édition 2014 au Sénégal. Espace de dialogue et de débat entre acteurs, bénéficiaires et chercheurs de l'humanitaire, le séminaire annuel du Fonds est également porteur d'une vision de la transition humanitaire, dans laquelle l'éthique a valeur de guide. Au programme de cette édition 2015, cinq table rondes :

- Acteurs et spécificités du paysage humanitaire ivoirien : perspectives historique et géographique
- De l'urgence post-conflit à l'émergence : les réalités de la transition
- Accompagner le renouveau humanitaire
- Principes humanitaires et principes éthiques
- Transition humanitaire et éthique à l'épreuve d'Ébola

© V. Troit

Les Matinales : Deux fois par an, le Fonds invite un ou deux experts venant de France ou de l'étranger pour évoquer des questions situées au cœur des mutations actuelles de l'humanitaire. Le premier cycle de rencontres portait sur le thème « Certification des ONG » à partir des interventions de Luciano Loiacono, responsable redevabilité et qualité chez Handicap International. La mise en place d'une certification humanitaire internationale pour le secteur des ONG est-elle faisable, opportune, prioritaire ? Telles sont les questions qui ont animé ces rencontres.

Les États de la recherche 2015 : En décembre, la journée d'études annuelle « Transition humanitaire : les états de la recherche », organisée en partenariat avec *Le Monde diplomatique*, a permis d'exposer les premiers résultats des recherches de la promotion 2014 et de présenter la nouvelle promotion 2015. Les objectifs du Fonds : confronter les pratiques et savoirs des chercheurs, et, à terme, animer un réseau de recherche capable de produire et de mobiliser les savoirs sur les mutations de l'aide internationale.

© V. Troit

Le Fonds, présent dans le débat sur l'avenir de l'action humanitaire

Le Forum mondial Convergences

Le Fonds a participé au Forum mondial Convergences en septembre 2014 à Paris en organisant la table ronde « Quelles recherches pour quel humanitaire ? »
Devant plus de cent participants, quatre intervenants ont questionné l'articulation entre la recherche et l'humanitaire. Les échanges ont permis d'interroger la façon dont les ONG du Nord et du Sud telles qu'Oxfam ou Enda Santé intègrent la recherche dans leurs activités opérationnelles. Ils ont également permis d'échanger sur les initiatives du CRASH, structure ayant vocation à porter un regard critique sur les pratiques de Médecins sans frontières (MSF).
En 2015, le Fonds a de nouveau porté une table ronde dont le thème était : « Principes, valeurs, éthique : quels guides pour l'action humanitaire ? », faisant intervenir entre autres le chef de bureau OCHA en Côte d'Ivoire et un chercheur du Lasdel à Niamey. Le débat portait sur le rôle essentiel de l'interrogation éthique dans le processus décisionnel et dans la mise en commun des expériences.
Cette rencontre tenait lieu de table ronde préparatoire à la Consultation mondiale de Genève.

© V. Troit
Mickaël Neuman, table ronde du fonds, convergences 2014

Le Forum Espace Humanitaire

Depuis 2009, le Forum Espace humanitaire (FEH) a réuni à trois reprises une quarantaine de dirigeants d'organisations de solidarité internationale dans l'objectif de mettre en œuvre une réflexion collective sur l'avenir de l'humanitaire.
Le FEH a été initié par Jean-François Mattei, alors président de la Croix-Rouge française, aux côtés de Philippe Ryfman, professeur de science politique à l'université Paris I, et de Benoît Miribel, directeur général de la Fondation Mérieux. Chargé d'y représenter la Croix-Rouge française en tant que membre fondateur, le Fonds est également membre de son comité d'orientation. Il a participé à la préparation de son édition 2015 : « Quelles transitions pour quel humanitaire ? »

© V. Troit
Philippe Ryfman, FEH 2015

La Conférence nationale humanitaire (CNH)

La CNH est un point de rencontre et de discussion pour l'ensemble des acteurs du monde humanitaire dans leur diversité. Cette seconde édition, organisée le 29 mars 2014 à Paris par le ministère des Affaires étrangères en partenariat avec l'URD, a été l'occasion pour le Fonds d'observer les réalités de la transition humanitaire et de dialoguer avec les acteurs français du secteur. Jean-François Mattei, président du Fonds, a été invité à faire la synthèse de la journée durant la séance de clôture aux côtés de Véronique de Geoffroy de l'URD.

© V. Troit
Véronique de Geoffroy et Jean-François Mattei, séance de synthèse, CNH 2014

Participation aux forums de recherche

Le Fonds a participé à plusieurs espaces de débats afin de dialoguer avec des organisations aux préoccupations proches de ses thématiques de travail, de mieux représenter la recherche et d'identifier les besoins de mise en réseau pour décloisonner les réflexions et l'action.

- Le colloque « La figure du bénéficiaire », organisé par l'ACF et l'université Paris III les 19 et 20 juin à Paris ;
- Les Rencontres des Etudes africaines, organisées par les Etudes africaines le 4 juillet à Bordeaux ;
- L'Humanitarian Congress, réuni les 10 et 11 octobre à Berlin et organisé par Médecins sans Frontières, Médecins du Monde et la Croix-Rouge allemande.

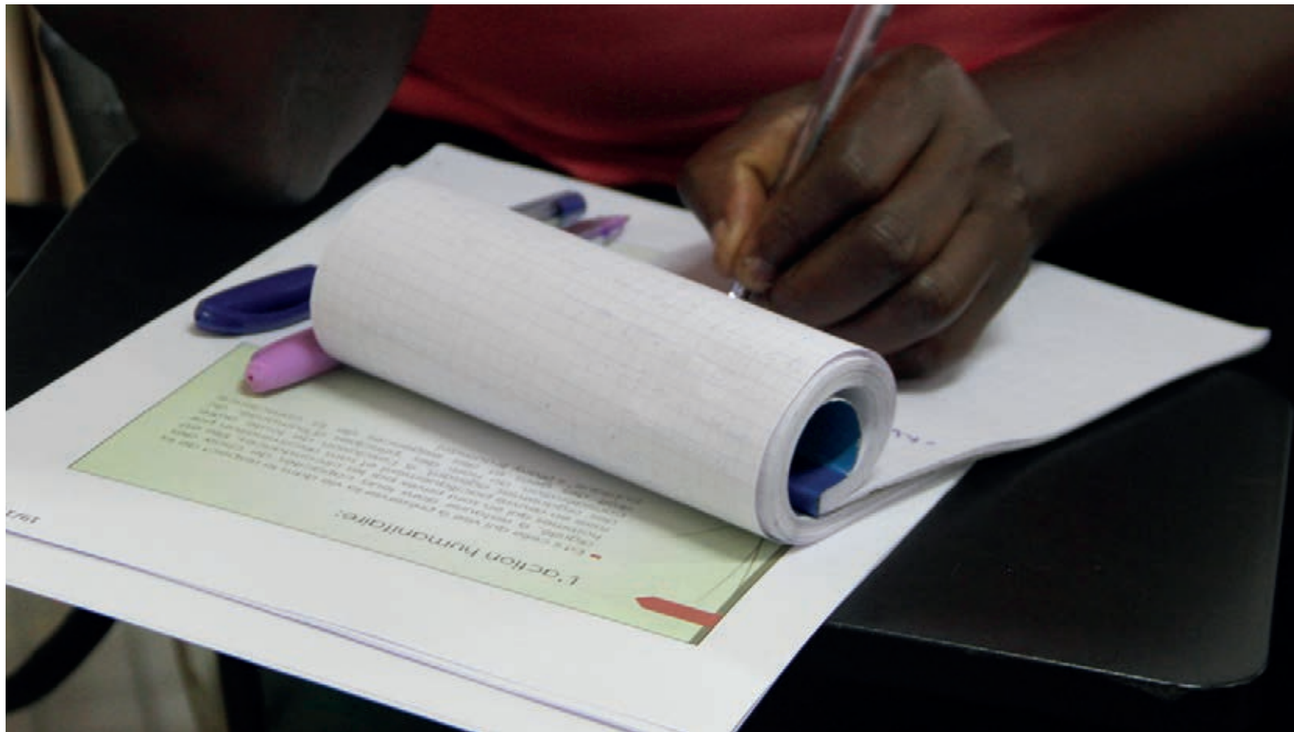
© V. Troit

États généraux de l'action humanitaire

Les Etats généraux de l'action humanitaire internationale, organisés à Grenoble en 2015 par l'association Humacoop, ont pour objectif de questionner les pratiques et impacts des projets humanitaires et de développement et de leurs acteurs. Au centre des débats de cette deuxième édition : les partenariats Nord-Sud. Le Fonds y a animé une table ronde sur les différentes dimensions de la transition humanitaire, en faisant intervenir trois des boursiers des promotions 2014 et 2015 qu'il soutient.

© V. Troit
Marion Pachayre, Virginie Troit, Danielle Tan, Jacky Bouju
États généraux 2015

© V. Troit



Projet Ébola : un défi pour la recherche humanitaire

Début 2015, alors que l'épidémie d'Ébola régresse en Afrique de l'Ouest, la Croix-Rouge française a fait appel au Fonds pour mener une recherche réflexive sur son intervention en Guinée. Objectif: tirer les leçons d'une réponse d'urgence complexe pour mieux faire face à de futures flambées épidémiques.

Bien qu'elle ne soit pas la première que subit le continent, l'épidémie d'Ébola qui s'est déclarée en décembre 2013 en Guinée a été inédite par sa virulence et son ampleur. Face à cette catastrophe, les organisations humanitaires ont pris l'initiative de la riposte ; la Croix-Rouge française, soutenue par la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (FICR) et le Ministère des Affaires étrangères français, s'est rapidement déployée dans plusieurs régions du pays pour venir en aide aux victimes.

Une crise humanitaire globale et complexe

Face à une crise humanitaire globale, les actions de la Croix-Rouge ont été multiples et complexes : outre la prise en charge médicale des malades, il a fallu assurer aux victimes une sépulture digne et saine pour éviter les transmissions, suivre les personnes ayant été en contact avec les malades, mobiliser les communautés, notamment rurales, pour freiner l'épidémie et apporter une aide matérielle aux populations sinistrées.

Se heurtant déjà aux défis techniques soulevés par l'épidémie (absence de traitement spécifique et de vaccin, rapidité de la flambée), la réponse humanitaire s'est avérée particulièrement délicate dans un contexte de panique générale. De nombreuses rumeurs, souvent « complotistes » et parfois instrumentalisées, se sont ainsi répandues sur le sort réservé aux malades dans les hôpitaux ou sur les origines de l'épidémie. Renforcées par des dysfonctionnements et des maladresses, dont l'arrivée dans les villages des « cosmonautes », elles ont été à l'origine d'un sentiment d'hostilité et de violences à l'égard des humanitaires, nuisant à la lutte contre Ébola.

L'épidémie d'Ébola à l'heure des bilans et des analyses

Après avoir frappé neuf pays et fait plus de 11 000 morts selon l'OMS, l'épidémie semble en passe d'être endiguée et l'heure des premiers bilans arrive. En tant qu'organe de recherche, le Fonds a été chargé par la Croix-Rouge française de conduire une étude scientifique pour comprendre les difficultés rencontrées, afin d'améliorer la réponse à des crises épidémiques futures.

Depuis septembre 2015, le Fonds pilote donc une recherche anthropologique intitulée « La Croix-Rouge à l'épreuve de l'épidémie d'Ébola en Guinée : analyse d'une intervention humanitaire d'urgence dans le contexte d'une crise multidimensionnelle ». Menée sur le terrain par le Dr Anicet Zran, chercheur à l'Université Houphouët-Boigny (Abidjan), et sous la supervision scientifique de Jean-Pierre Dozon, directeur scientifique de la Fondation Maison des sciences de l'homme (FMSH), l'enquête se déroulera sur 9 mois en Guinée et en Côte d'Ivoire. Elle analysera d'abord l'action d'urgence déployée par la Croix-Rouge française, la perception de l'épidémie par ses agents et leurs relations internes (entre nationaux et expatriés notamment), avec les autres acteurs humanitaires et avec les communautés locales. Les représentations des populations seront également au cœur de l'enquête, qui permettra de mieux comprendre leur dynamique dans le temps et l'impact des programmes humanitaires sur leur évolution.

Par ce projet, le Fonds s'emploie à remplir sa mission scientifique et à honorer auprès du Mouvement Croix-Rouge son engagement de mettre la recherche en sciences sociales au service d'une action humanitaire plus éthique et plus adaptée aux contextes dans lesquels elle se déploie.

© V. Troit

En 2016, soutenons une approche éthique de l'humanitaire au Sommet humanitaire mondial d'Istanbul

L'engagement du Fonds pour la promotion d'un humanitaire éthique et durable se concrétise. S'appuyant sur les réflexions d'hommes de pensée et d'action reconnus, un projet de Charte éthique internationale de l'humanitaire est porté par le président du Fonds à la Consultation mondiale de Genève, en octobre 2015.

L'éthique est au cœur de la carrière de Jean-François Mattei, professeur de médecine spécialiste de la génétique et rapporteur pour les lois de bioéthique en France dans les années 1990. Son expérience à la présidence de la Croix-Rouge française et au Conseil de direction de la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (FICR) lui ont permis de mesurer la proximité des champs médical et humanitaire, où se créent des asymétries entre aidants et aidés. Dans un contexte humanitaire en transition, l'application avisée des principes éthiques d'autonomie, de bienfaisance, de non-malfaisance et de justice apporte un éclairage fondamental pour remettre la victime au centre des décisions qui la concernent. En complément des principes humanitaires du Mouvement Croix-Rouge, l'éthique permet ainsi de réinventer une action humanitaire plus durable.

© V. Troit

Jean-François Mattei reçu à New York par le Dr Jemilah Mahmood

Le Fonds porte-drapeau des principes éthiques dans l'action humanitaire

Depuis sa création, le Fonds a donc soutenu des recherches sur l'appréhension des principes éthiques dans l'action humanitaire en finançant plusieurs boursiers travaillant sur cette thématique en 2014 et 2015. Il a engagé le débat entre académiques et praticiens lors de ses évènements au Nord comme au Sud, avec des tables rondes et ateliers éthiques lors de ses séminaires annuels, comme celui organisé à St-Louis du Sénégal sous la houlette du Pr Niang, et les contributions d'éthiciens comme Pierre Le Coz, philosophe spécialiste de l'éthique, ou Félicien Munday Mulopo, professeur d'éthique à l'Université de Kinshasa.

La préparation du Sommet humanitaire mondial (SHM)

Les échos favorables et les soutiens reçus par le Fonds dans sa démarche, ainsi que les synthèses des initiatives préparatoires au SHM, ont confirmé que le sentiment d'un besoin d'éthique dans la sphère humanitaire est partagé. Les rencontres avec le Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations Unies (OCHA) à Dakar, puis à New-York avec le Dr Jemilah Mahmood, chef du Secrétariat du SHM, ont initié une collaboration avec le Fonds. Elle s'est concrétisée par une table ronde sur l'éthique lors de la Consultation mondiale de Genève, réunion finale de préparation du Sommet d'Istanbul, où, avec le soutien du FICR, M. Mattei a proposé la rédaction d'une Charte éthique internationale de l'humanitaire. A l'invitation du président de la FICR, Jean-François Mattei avait présenté auparavant devant le Conseil de direction réuni à Vienne les raisons pour lesquelles l'humanitaire a besoin d'éthique.
Avec la tenue du SHM en mai à Istanbul, 2016 s'annonce comme une année importante pour le monde humanitaire. Par son troisième appel à bourses, ses divers évènements et l'organisation d'un séminaire à Haïti, le Fonds poursuivra son engagement en promouvant une approche éthique pour un humanitaire durable.

© V. Troit

Formations à l'éthique : Afin de répondre à la demande des professionnels de l'aide exposés sur le terrain à d'épineux dilemmes, le Fonds a organisé au premier semestre 2015 une journée de formation à l'éthique. Animée par Jean-François Mattei, président du Fonds, et Pierre Le Coz, professeur de philosophie et ancien membre du Comité national consultatif d'éthique, la formation a alterné concepts fondamentaux et cas concrets, soumis par les participants eux-mêmes.

© V. Troit, © Centre de presse de Monaco et © Agence LeDouze

Des partenaires engagés

La vie du Fonds repose sur l'échange et sur une démarche collective et participative. C'est pourquoi les partenariats – instituts de recherche, ONG, entreprises, acteurs publics français et internationaux – y jouent un rôle de premier rang.

La Croix-Rouge française

Au-delà de l'apport de la dotation initiale du Fonds, la Croix Rouge française reste le premier partenaire financier du Fonds en lui allouant durant ses quatre premiers exercices annuels une subvention d'équilibre. Elle peut aussi solliciter d'autres partenaires pour soutenir et financer des recherches mises en œuvre par le Fonds.

« Première organisation humanitaire française, la Croix-Rouge ne peut se passer aujourd'hui d'une structure forte dédiée à la recherche et à l'enseignement. La création du Fonds Croix-Rouge française exprime une volonté partagée d'accorder une plus large place aux réflexions académiques et de créer un espace de débats propice à l'innovation. Ils nous semblent indispensables pour enrichir notre compréhension des évolutions de la solidarité internationale et pour préparer ses acteurs présents et futurs à mieux servir les populations qui en expriment le besoin. »

Jean-Jacques Eledjam,
président de la Croix-Rouge française

Les partenaires opérationnels

Au quotidien, les partenaires du Fonds sont les universités, instituts, centres de recherche et médias impliqués dans la recherche sur l'humanitaire. Plusieurs sont intégrés dans les organes de gouvernance du Fonds et s'impliquent dans les événements de recherche organisés par le Fonds. « L'École des hautes études en sciences sociales (EHESS) » et « l'École des hautes études en santé publique (EHESP) » sont ainsi présents dans son conseil d'administration. Le Fonds et l'IRD se sont aussi rapprochés, en particulier pour faciliter la mise en relations des interlocuteurs universitaires et opérationnels dans les pays où l'IRD dispose d'une agence. L'IRD s'est, de plus, engagé à cofinancer deux bourses attribuées par le Fonds à des chercheurs du Sud pendant deux ans. *Le Monde diplomatique* accompagne avec des abonnements pro bono les chercheurs du Fonds. Il a contribué de façon déterminante à l'organisation et l'animation des Etats de la recherche.

Les partenariats institutionnels

Le Fonds a signé en 2014 un partenariat avec le gouvernement princier de Monaco afin de financer une recherche sur l'action humanitaire en Afrique. Certains partenaires de la Croix-Rouge manifestent leur intérêt et leur soutien pour les initiatives du Fonds. Ainsi, en 2014, une convention a été conclue entre la Croix-Rouge française et la Ville de Strasbourg pour financer un travail de recherche du Fonds sur l'évolution de l'humanitaire à Haïti. De la même manière, le CDC, centre de crise et de soutien du Ministère des Affaires étrangères a rejoint, par l'intermédiaire de la Croix-Rouge les soutiens du Fonds en 2015.

Les partenaires financiers et les mécènes

Entreprises, fondations d'entreprises et grands donateurs peuvent accompagner et soutenir le Fonds à travers le financement de projets ou d'événements scientifiques, ou encore via le mécénat de compétences. En 2014, la Fondation Mérieux s'est ainsi engagée à soutenir financièrement sur trois ans la mission scientifique du Fonds. La Fondation Véolia a quant à elle participé au financement du séminaire de Dakar. Par ailleurs, de grands donateurs s'engagent à titre personnel : l'un des Prix de recherche a ainsi été financé en 2014 et 2015 grâce au cercle des grandes donatrices du Tiffany Circle. L'agence de communication Ledouze, a défini l'identité graphique du Fonds et l'accompagne gracieusement dans la réalisation de ses supports de communication.

« Le Fonds propose à ses partenaires de prendre une part active à la préparation de la transition humanitaire dans les pays aujourd'hui bénéficiaires de l'aide internationale et qui souhaitent désormais en assumer la responsabilité. Pour les entreprises, en particulier, il est essentiel d'anticiper sur les évolutions actuelles et à venir en lien étroit avec la recherche, notamment dans le domaine de l'action humanitaire. »

Jean-François Mattei

Le Conseil d'administration

Une gouvernance pluridisciplinaire

Le Fonds a voulu se doter d'une gouvernance reflétant la diversité des acteurs de la recherche et de l'action humanitaire, tout en garantissant un lien fort avec la Croix-Rouge française. Le conseil d'administration décide des orientations et des projets scientifiques, et supervise la gestion financière, les choix concernant les ressources humaines ainsi que la vie statutaire. Il décide en particulier de l'attribution des bourses et des Prix de recherche. Ses décisions scientifiques sont prises en s'appuyant sur l'expertise du Conseil scientifique international (CSI). Les experts associés accompagnent le fonds dans la durée sur une thématique ou une aire géographique spécifique et participent à la vie scientifique du Fonds.

Le bureau

© Y. Castanier

- Président : **Jean-François Mattei**, professeur de pédiatrie, de génétique et d'éthique biomédicale. Il est président honoraire de la Croix-Rouge française, membre de l'Institut et de l'Académie nationale de médecine, ancien ministre de la Santé, de la Famille et des Personnes handicapées.

© V. Trait

- Vice-président : **Philippe Ryfman**, professeur et chercheur associé honoraire au Département de Science politique et au Centre européen de sociologie et science politique de la Sorbonne, Université Paris I. Expert auprès d'ONG, il est avocat au barreau de Paris, membre du comité de rédaction de la revue Humanitaire.

© V. Trait

- Trésorière : **Caroline Cussac**, vice-présidente de la Croix-Rouge française, personnellement engagée à la Croix-Rouge française depuis 1995, et présidente de la région Nord-Ouest.

© MDM

- Secrétaire : **Olivier Bernard**, docteur en médecine, ancien président de Médecins du Monde, et membre du laboratoire d'anthropologie du CNRS.

© V. Trait

Les autres membres du Conseil d'administration

- **Laetitia Atlani-Duault**, directeur de recherche à l'IRD, médaille de bronze du CNRS pour ses recherches en anthropologie de l'aide humanitaire et du développement ;

- **François Bricaire**, professeur de médecine spécialiste des maladies infectieuses et tropicales, membre de l'Académie nationale de Médecine, administrateur de la Croix-Rouge française ;

- **Régine Ducos**, directrice des relations internationales de l'EHESP, titulaire d'un master Santé, population et nutrition dans les pays en développement ;

- **Wolf-Dieter Eberwein**, professeur de science politique et de relations internationales, ancien président de VOICE, réseau de 83 organisations humanitaires européennes ;

- **Jean-Jacques Eledjam**, professeur de médecine et médecin anesthésiste au CHU de Montpellier. Président de la Croix-Rouge française depuis 2013 ;

- **Eloi Ficquet**, anthropologue et historien. Maître de conférences à l'EHESS, professeur associé à l'Université Senghor d'Alexandrie et à l'Université de Hambourg ;

- **Daniel Meyran**, docteur en médecine, médecin-chef du Bataillon de marins-pompiers de Marseille et administrateur de la Croix-Rouge française ;

- **Pierre Richard**, informaticien et spécialiste en gestion et administration, membre de la Commission nationale de surveillance de la Croix-Rouge française ;

- **Robert Sebbag**, docteur en médecine chargé de cours en Santé publique à l'Université Paris VI, administrateur de la Croix-Rouge française, Vice-président du groupe Sanofi-Aventis ;

- **Danièle Sommelet**, professeur de médecine, membre du Comité des sages de la Croix-Rouge française. Elle a été chef du service Pédiatrie de 1978 à 2003 à l'hôpital de Nancy.

© V. Trait

Le Conseil scientifique international

Le Conseil scientifique international (CSI) du Fonds rassemble des chercheurs et des experts reconnus dans le monde de l'aide humanitaire ou sociale, de la coopération ou de l'aide au développement. Ayant pour mission de rendre des avis et d'émettre des recommandations sur la mission scientifique du Fonds, il s'est réuni à deux reprises en 2014. Le CSI participe pleinement à la définition des orientations scientifiques du Fonds et à l'évaluation des projets de recherche.

Les membres

- **Francis Akindes** (président), professeur de sociologie politique et économique et président du Conseil scientifique de l'Université Alassane Ouatarra (Côte d'Ivoire), coordinateur scientifique de la Chaire Unesco de Bioéthique ;

- **Malika Aït Mohammed Parent**, sous-secrétaire générale de la division Services aux organes statutaires et à la direction, Fédération internationale de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge ;

- **Yvan Conoir**, politiste, spécialisé dans la conception et l'évaluation de programmes humanitaires, expert associé à la Chaire Raoul-Dandurand de l'Université du Québec à Montréal ;

- **Mireille Guigaz**, docteure en droit médical et en économie de la santé, ancienne vice-présidente du Fonds mondial de lutte contre le sida ;

- **Dominique Kerouedan**, docteur en médecine et en sciences politiques, professeur à l'Ecole des affaires internationales de Sciences-Po Paris ;

- **Gautier Pirotte**, sociologue, spécialiste de l'émergence des sociétés civiles en Europe centrale orientale et en Afrique, professeur à Université de Liège ;

- **Isabelle Polisset-Whitehouse** (secrétaire), responsable du Pôle institutionnel à la Direction des relations et des opérations internationales de la Croix-Rouge française.

« Le CSI a pour vocation d'identifier le plus en amont possible les problématiques nouvelles qui émergent dans le champ de l'humanitaire et du développement. Ces préoccupations rejoignent mon parcours de recherche personnel, car j'ai étudié en profondeur les situations socio-politiques propres aux pays en crise et en transition. Elles créent des conditions nouvelles pour l'action humanitaire, qui se trouve confrontée à la nécessité d'une perpétuelle mutation. »

Francis AKINDES

© V. Trait

Réunissant des professionnels expérimentés, l'équipe opérationnelle agit au quotidien pour mettre en œuvre les décisions du conseil d'administration et pour proposer des perspectives d'action.

- **Virginie Troit**, déléguée générale du Fonds. Titulaire d'un master en management (ESC Toulouse) et d'un master en science politique (Panthéon-Sorbonne), elle possède plus de dix années d'expérience dans le champ humanitaire au sein de Médecins sans frontières, à l'AFD, et au sein du réseau international de Handicap international.

- **Caroline Vitaglione**, coordinatrice Administration et Communication. Traductrice diplômée, Caroline a traduit pendant de nombreuses années pour plusieurs ONG. Elle a ensuite été en charge pendant 5 ans de la communication et des relations presse pour le Salon Des Solidarités.

- **Vincent Léger**, conseiller scientifique. Docteur en anthropologie, il accompagne les recherches des boursiers et assure le lien avec leurs marraines et parrains issus du CSI. Il participe à la formulation de l'appel, aux publications scientifiques et à la planification des évènements scientifiques.

L'équipe du Fonds accueille régulièrement des stagiaires étudiants en Relations internationales, en Science politique ou en Action humanitaire à des postes de chargés de projets scientifiques. En 2014 et 2015, l'équipe a eu le plaisir de collaborer avec : Clémence Schweitzer (IRIS-Sup), Julie Jarno, (Sciences-Po Paris), Marco Sacchi (Sciences-Po Lyon) et Rémi Reboux (Sciences-Po Paris).

© V. Troit

Thomas Fouquet

Les experts

- **Richard Banégas**, professeur de science politique à Sciences-Po, spécialiste de l'Afrique de l'Ouest et des Grands Lacs, co-responsable du Joint African Studies avec Columbia University ;

- **Thomas Fouquet**, docteur en anthropologie, chargé de recherche de 1ère classe au CNRS. Conseiller scientifique du Fonds en 2014, il a piloté le programme scientifique du séminaire de Dakar et a suivi l'élaboration du premier opus de la collection *Devenir humanitaire.*

De gauche à droite : Rémi Reboux, Virginie Troit, Jean-François Mattei, Marco Sacchi et Caroline Vitaglione © V. Troit

Des finances à l'équilibre

Le Fonds Croix-Rouge française est un fonds de dotation créé par la Croix-Rouge française (CRF) en mai 2013. Il dispose d'une dotation consomptible nette de 500 000 €. Ses comptes sont combinés avec ceux de la Croix-Rouge française. Selon ses statuts, le Fonds peut percevoir des ressources financières issues de la dotation, des soutiens financiers et matériels provenant de personnes privées souhaitant soutenir ses missions, et de produits issus de ses activités.

L'exercice 2014 est le premier exercice complet du Fonds. Il est marqué par le lancement de sa mission scientifique et de ses activités de développement : collecte et communication. Le Fonds a pour vocation de trouver progressivement les fonds nécessaires à la mise en œuvre de sa mission scientifique. Selon une Charte de bonne conduite signée avec la Croix-Rouge française, le Fonds s'est engagé à ne pas organiser de campagnes faisant appel à la générosité du public. Cette première année d'activité tient ses promesses avec de nombreux partenariats noués en France et à l'étranger. Ses ressources sont conformes au budget 2014 et son résultat est à l'équilibre grâce à une subvention d'équilibre octroyée par la Croix-Rouge.

Nouveaux statuts : modifications validées

Outre les changements concernant le nombre des administrateurs et leur répartition en collège votés en juin, le Conseil d'administration (CA) du Fonds a voté le 10 décembre 2014 une modification des statuts du Fonds. Ces modifications ont pour but de doter le Fonds de statuts plus adaptés au fonctionnement d'un fonds de dotation, de préciser sa mission distributrice pour la recherche notamment par l'intermédiaire de bourses et d'élargir sa mission aux financements d'opérateurs humanitaires et caritatifs. Les modifications apportées en décembre impliquent un changement dans les articles suivants : Art. 2 : Objet ; Art. 3 : Moyens ; Art. 7 : Dotation en capital. Ces modifications sont validées par récépissé de la Préfecture le 24 décembre 2014.

Les comptes 2014 : en phase avec le budget

Les comptes du Fonds au 31.12.2014 comprennent un bilan, un compte de résultat et une annexe. La présentation suivante en est un résumé. Tous les chiffres et tableaux détaillés sont disponibles au JO et sur notre site web.

Le compte de résultat

En 2014 les ressources sont composées par la collecte de fonds privés, les apports de la Croix-Rouge française et de ses partenaires et par les produits financiers. Pour une première année l'engagement des partenaires est encourageant en dépit du manque de sensibilisation de la nécessité d'investissement en recherche dans le champ humanitaire. Notons que les produits sont enregistrés en augmentation de dotation au bilan avant d'apparaitre au compte de résultat au titre de l'utilisation de la dotation consomptible.

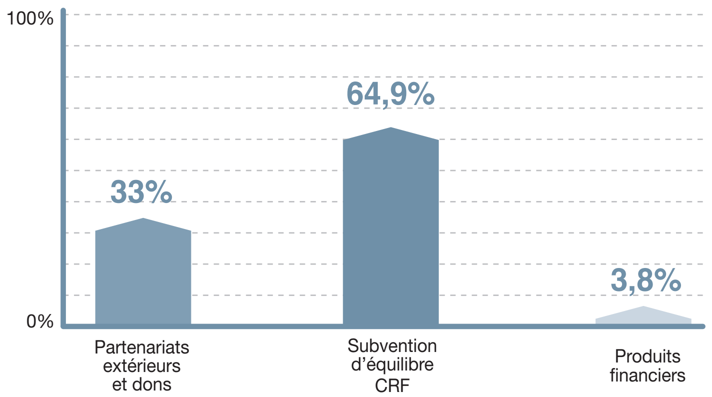
© V. Troit

EN EUROS	2014
Dotation consommée (dont collecte auprès des partenaires privés)	2 131 957,00
Charges d'exploitation	418 073,00
Produit exceptionnel	273 593,00
Charges exceptionnelles	2 000 000,00
Produits financiers	16 173,00
Résultat (après impôt)	- 0,00

Les produits exceptionnels sont composés de la subvention d'équilibre attribuée par la Croix-Rouge française. Les charges exceptionnelles sont exclusivement relatives à la consommation partielle de la dotation sur décision du CA. Il s'agit d'une aide financière de 2 millions € à la Croix-Rouge française pour lui permettre de répondre à la crise Ébola en Guinée, en Côte d'Ivoire et au Mali, et pour poursuivre ses actions en matière de soins de santé primaire et materno-infantile, ainsi que de prise en charge nutritionnelle, en Côte d'Ivoire, au Mali, en Mauritanie et au Niger.

Les ressources

Hors utilisation de la dotation consomptible initiale, les ressources du Fonds se répartissent en :



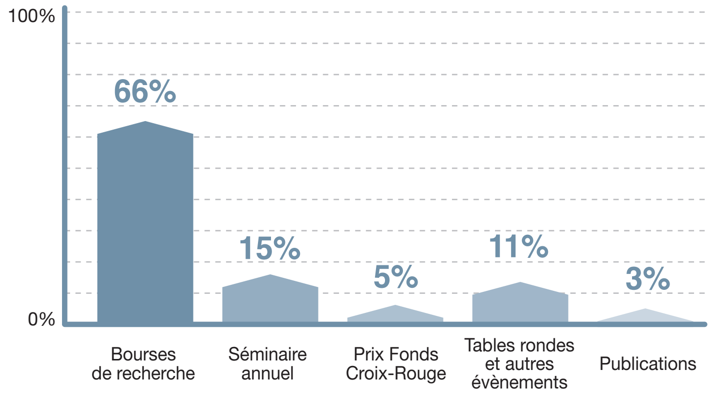
Les premiers fonds récoltés ont permis de financer les montants nets des financements de recherche (bourses et prix). Près de 61% des ressources issus des partenariats et dons sont affectées à un projet scientifique particulier.

Les emplois

En 2014, les dépenses d'exploitation sont de 418 072 €. S'y ajoute le don de 2 millions € à la Croix-Rouge française. Le Fonds n'a ni charges financières, ni engagement à réaliser. Les dépenses ont été maitrisées et légèrement inférieures au budget. Après répartition des charges, les dépenses d'exploitation se répartissent selon le tableau suivant :

EN EUROS	2014
Mission scientifique	258 007,00
Frais de collecte/comm.	28 759,00
Frais de fonctionnement	119 728,00
Charge exceptionnelle	- 2 000 000,00
Dotations et provisions	11 577,63

Répartition des dépenses liées aux projets scientifiques organisés par le Fonds(1) :



(1) Calcul à titre indicatif sur base interne, hors affectation des frais de personnel affectés à ces missions

Le bilan

Actif

L'actif circulant est composé essentiellement de la trésorerie, qui est placée.

Passif

Le montant majoritaire des dettes est constitué par les tranches de versements des bourses 2014 qui seront effectués en 2015.

EN EUROS	2014
ACTIF NET	638 772,00
Actif immobilisé net	73 459,00
Actif circulant	564 973,00
Régularisations	340,00
PASSIF	638 772,00
Fonds associatifs	500 000,00
Dettes	138 772,00

* Calculé à titre indicatif sur une base interne hors affectation des frais de personnel affectés à ces missions.

Les comptes du fonds ont été certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes :

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du fonds de dotation à la fin de cet exercice. »

P. Guay, Commissaire aux Comptes du Fonds Croix-Rouge, Société Deloitte.

© V. Trot

Contact

Fonds Croix-Rouge française
Hôpital Henry Dunant
95 Rue Michel-Ange
75016 PARIS
Tél : 01 40 71 16 34
Fax : 01 46 51 52 97
contact@fondcrf.org

Fonds Croix-Rouge française
@FondsCRF
facebook.com/fondscroixrouge

Présent sur les réseaux Academia
et Research Gate

FONDS
croix-rouge française