

Rapport d'activité 2025



FONDATION
croix-rouge française



| Pour la recherche humanitaire et sociale

Éditorial

Sommaire

2	01 Notre raison d’être
6	02 Les temps forts 2025
8	03 Mieux comprendre Les recherches fondamentales Les prix de recherche
12	04 Mieux agir Les recherches-actions Le programme Bénévo’Lab Le programme recherche urgence Ukraine Le programme recherche urgence Mayotte Les ateliers APRIS
16	05 Diffuser et transmettre Les publications et ressources scientifiques Les espaces d’échange Le Consortium RC3
22	06 Notre mesure d’utilité sociale
24	07 Gouvernance et équipe
26	08 Nos partenaires et nos réseaux
26	09 Rapport financier
31	10 Perspectives 2026

Savoir(s)-faire face

L’année 2025 a été une année particulièrement exigeante pour le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Les crises se multiplient, gagnent en complexité et s’accompagnent d’une inquiétante remise en cause du Droit international humanitaire et du bien-fondé de la recherche en sciences sociales. Les besoins humanitaires augmentent tandis que les financements, eux, reculent.

Pour répondre à cette tension devenue structurelle, la Fondation s’est questionnée et a organisé des tables rondes sur l’avenir de l’aide et le rôle de la recherche, créant les conditions d’un dialogue entre acteurs de terrain et communauté scientifique. La diffusion des savoirs a également occupé une place centrale dans les travaux de la Fondation. Dans un espace public marqué par la désinformation, la parole scientifique est une ressource d’autant plus précieuse. La Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge alerte dans son dernier Rapport sur les catastrophes dans le monde : les discours déshumanisants et la désinformation mettent en danger la vie des travailleurs humanitaires et des populations sur le terrain. Mettre les faits à l’épreuve de la rigueur scientifique est désormais l’une des conditions de l’action, la raison d’être de la Fondation n’en est que renforcée.

La Fondation fait de l’innovation pour la recherche un axe de sa réflexion pour faire face aux enjeux de demain, s’inscrivant pleinement dans la tradition d’innovation sociale de la Croix-Rouge française. Ainsi, pour ancrer ses travaux dans les réalités du terrain, la Fondation a franchi en 2025 un nouveau pas avec la mise en place de la méthode APRIS — Ateliers Post-Recherche et Innovation sociale. Ce nouveau dispositif repose sur une démarche d’intelligence collective rassemblant, à l’issue des travaux du chercheur, l’ensemble des parties prenantes de la recherche, dans l’objectif de favoriser l’innovation sociale et la transformation des pratiques sur la base des résultats scientifiques obtenus. Dans ce même esprit d’implication pratique des résultats de la recherche, la Fondation a poursuivi son Bénévo’Lab, un programme de recherche qui permet aux volontaires, bénévoles et salariés d’être accompagnés grâce à des recherches sur mesure pour trouver des solutions aux difficultés qu’ils peuvent rencontrer dans leurs missions Croix-Rouge.

Cette année, dix bourses ont été attribuées à des projets apportant des réponses tangibles aux acteurs de l’aide. Trois prix de recherche ont quant à eux récompensé des chercheurs inspirants, travaillant sur des thématiques variées, résolument ancrées dans les enjeux contemporains : les perceptions du risque face aux catastrophes et au changement climatique, les trajectoires des femmes usagères de drogues ou encore l’éthique scientifique et médicale. Les bourses, les prix ainsi que le partenariat noué avec l’école de science politique de l’université Paris 1 Panthéon-Sorbonne pour les Rencontres annuelles de la Fondation témoignent de l’ambition de la Fondation de créer des synergies durables entre le monde académique et les acteurs de la solidarité. Dans cette même dynamique, la Fondation, guidée par les principes du Mouvement Croix-Rouge et Croissant-Rouge, demeure un acteur engagé du Consortium RC3 qui fédère les entités de recherche du Mouvement et a notamment organisé une table ronde lors de la conférence internationale du Mouvement.

Ancrés dans les réalités du terrain comme dans les débats qui traversent la scène internationale, à la Croix-Rouge française, nous plaçons la recherche et la connaissance scientifique au cœur de notre engagement. Le nouveau Conseil d’administration élu en juillet 2025 a d’ailleurs érigé au rang de priorité le développement de la mesure d’impact, l’innovation et la recherche, convaincus que c’est en éclairant l’action que l’on construit, durablement, les solidarités de demain.



Dr Caroline CROSS
Présidente

01 Notre raison d'être

Transformer l'action humanitaire et sociale par l'accompagnement scientifique

La Fondation Croix-Rouge française est une fondation reconnue d'utilité publique dédiée à la recherche en sciences humaines et sociales. Elle soutient des chercheurs en leur attribuant des bourses et des prix de recherche, et développe des collaborations avec les institutions académiques, dans l'objectif de contribuer à améliorer les pratiques dans les champs de l'action humanitaire et sociale, en France et dans le monde. Pour mener à bien son action, elle s'inscrit dans les valeurs et principes du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et s'appuie sur des expertises et des méthodologies scientifiques qui fondent son identité et garantissent son efficacité.

Nos 3 leviers d'action

La production de nouvelles connaissances scientifiques

La Fondation soutient la recherche par l'attribution de bourses de recherche, au niveau postdoctoral, par la construction de programmes de recherche avec des partenaires ou en collaboration avec des institutions académiques, par la remise de prix à des chercheurs innovants ou méritants.

La mise en dialogue des savoirs

La Fondation diffuse les savoirs au travers d'une palette de publications et de projets éditoriaux adaptés à différents publics. Elle participe au débat mondial en organisant des événements ou en participant à des manifestations pour diffuser et valoriser la recherche, au profit des plus vulnérables.

Le transfert des connaissances

La Fondation s'efforce de passer d'une logique « classique » d'appui à la production de connaissances scientifiques, puis à la valorisation des savoirs créés, à une démarche de recherche et développement social, permettant d'augmenter le potentiel de transformation et d'innovation issu des résultats des recherches.

UNE LIGNE DIRECTRICE : L'AMÉLIORATION DES PRATIQUES, DANS UN DIALOGUE CONTINU ET UN APPRENTISSAGE MUTUEL ENTRE CHERCHEURS ET PRATICIENS

Les 5 étapes de notre métier



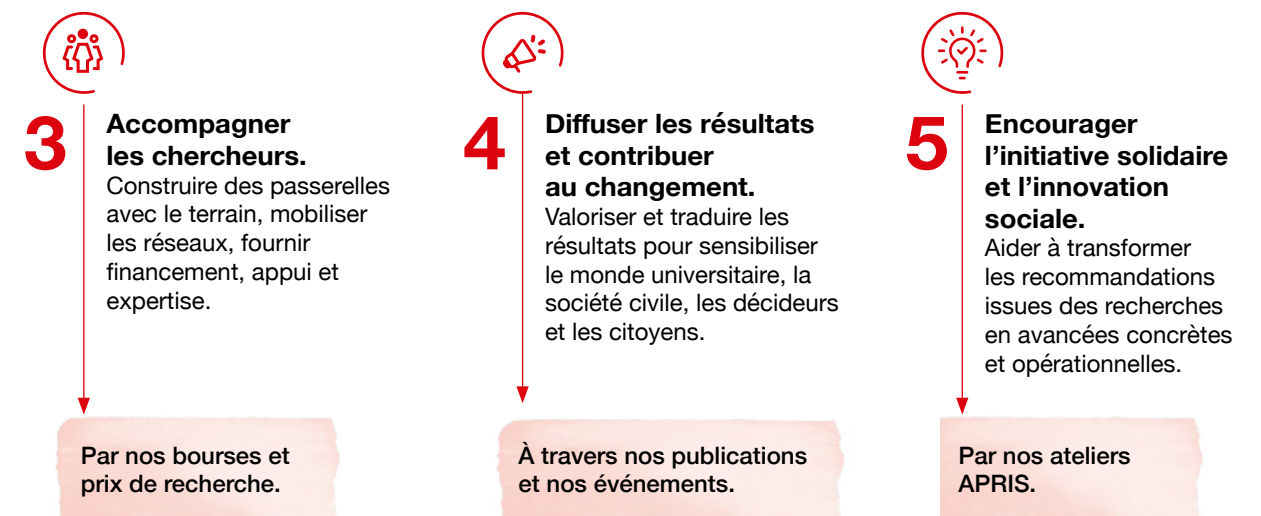
Faire naître une question de recherche avec les ateliers d'émergence

Qu'est-ce que c'est ?

Pensés pour la Croix-Rouge française, et au-delà pour les associations et autres structures de l'ESS, les ateliers d'émergence ont pour but d'accompagner les acteurs dans l'expression d'un besoin de recherche et l'identification d'une question de recherche, autour de laquelle la coopération avec des chercheurs serait source d'apprentissages mutuels.

En quoi cela consiste ?

La méthode d'animation de ces ateliers repose sur le dialogue entre chercheurs, experts et bénévoles. Elle consiste à travailler à partir des problématiques des acteurs « de terrain » pour dégager une question de recherche originale, et dotée d'un fort intérêt scientifique. La co-construction de cette question, qui continuera d'évoluer au fur et à mesure du projet, est la première étape d'un processus de recherche collaborative, qui associe les acteurs de la société civile à toutes les étapes du projet de recherche, de la définition du sujet à l'appropriation de connaissances nouvelles et partagées. Il s'agit ici d'accompagner à « traduire » une intuition de terrain en sujet de recherche scientifique.



Impulser l'innovation sociale avec les ateliers APRIS

Qu'est-ce que c'est ?

Les ateliers APRIS (Atelier Post-Recherche et Innovation Sociale) sont au cœur de la méthode du même nom, développée par la Fondation en 2023 en collaboration avec la SCOP Ellyx, dans l'objectif de renforcer l'impact social des travaux de recherche que la Fondation soutient. Ils sont mis en place généralement entre 6 et 12 mois après la fin d'une recherche, à un moment clé où les résultats peuvent être appropriés, discutés et traduits en leviers de transformation concrète et d'évolution des pratiques. La Fondation affirme ainsi son rôle de passeur de savoirs et d'accélérateur d'innovation sociale.

En quoi cela consiste ?

Il s'agit d'une journée d'intelligence collective, conçue comme un espace de dialogue et de co-construction. Elle réunit chercheurs, acteurs de terrain, décideurs et publics concernés afin de croiser les savoirs, partager les expériences et transformer les résultats de la recherche en pistes d'action concrètes. Au centre d'un parcours en plusieurs étapes (préparation, mobilisation, atelier, restitution et suivi), elle permet de faire émerger des feuilles de route opérationnelles, adaptées aux contextes et enjeux locaux.

Cartographie des recherches en cours

13

PROJETS DE RECHERCHE
FONDAMENTALE

10

PROJETS DE
RECHERCHE-ACTION

23

TOTAL DE RECHERCHES
ACCOMPAGNÉES
EN 2025

12

TERRITOIRES DE
RECHERCHE EN 2025

5 thématiques prioritaires

Transition humanitaire

Le programme phare de la Fondation

Le secteur humanitaire fait face à des transformations plus profondes, qui tendent à remettre en cause ses fondements, bouleversent son architecture et interrogent ses pratiques. Partant de ce constat, la Fondation soutient la recherche sur les transformations du système de l'aide internationale.

Climat et catastrophes

Etudier les causes de fragilité des populations face aux catastrophes, notamment celle liées aux effets du changement climatique, ainsi que la pertinence de leur préparation, leur capacité de résilience, leur perception des risques ainsi que les nouvelles réponses humanitaires expérimentées sur les terrains les plus touchés. Conscients du fait que les catastrophes sont avant tout des phénomènes sociaux, apporter de nouveaux éclairages et des réflexions sur les politiques publiques, repenser les modalités d'action, et la réponse apportée aux populations touchées.

Santé et épidémies

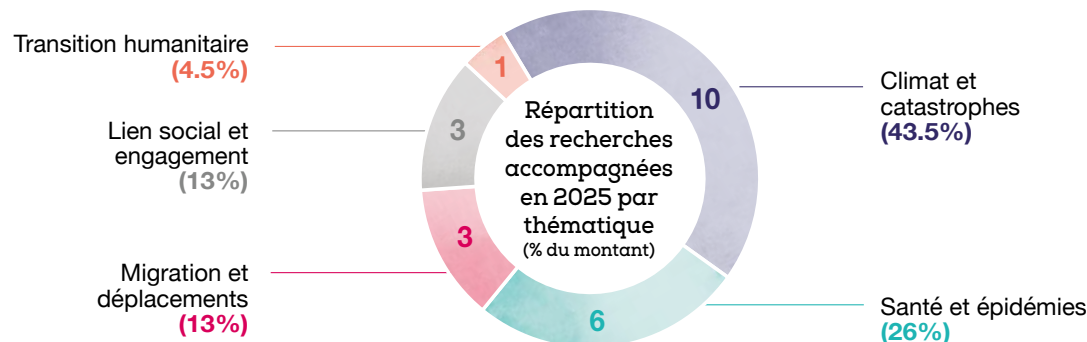
Comprendre les situations et besoins sanitaires des populations, prendre en compte les dimensions socioculturelles dans les actions relatives à l'accès aux soins, à la prévention et aux systèmes de santé. Identifier les barrières et inégalités d'accès aux soins, améliorer la réponse aux urgences sanitaires. Analyser les perceptions et représentations des personnes aidantes comme accompagnées et les spécificités de chaque situation.

Migrations et déplacements

Mieux cerner l'origine et les sources de migrations, les stratégies et vécus des exilés, et la pertinence de la réponse humanitaire. Accompagner le renouvellement des pratiques autour de cet enjeu devenu mondial. Face à des parcours et situations d'exil plus complexes, mieux comprendre et documenter ces expériences, et les réponses qui y sont apportées. Mieux comprendre les trajectoires de (sur)vie des exilés, afin de mieux agir à leurs côtés.

Lien social et engagement

Le lien social est au cœur des missions des Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, notamment au travers du principe de volontariat. La Fondation ne l'aborde pas comme un objet de recherche spécifique, mais l'appréhende dans une approche transversale pour l'ensemble de ses travaux. Les chercheurs exploitent cette notion dans leur analyse des facteurs de rupture, d'exclusion ou d'isolement, ainsi que dans leur observation des leviers de cohésion et les mécanismes de solidarité.



Terrains des recherches accompagnées en 2025



Une recherche pluridisciplinaire

Les disciplines représentées dans les recherches 2025

- Géographie
- Anthropologie
- Sociologie
- Science de l'éducation
- Droit de l'environnement
- Urbanisme
- Science de la communication
- Développement international
- Économie

« L'humanitaire n'a cessé de croître depuis les 20 dernières années et il est devenu un énorme champ de recherche. Je suis heureuse de saluer son épanouissement à l'occasion du prix qui m'est remis aujourd'hui. L'humanitaire a besoin de vous. »

Anne-Marie MOULIN, lauréate 2025 des Prix de recherche de la Fondation

02 Temps forts 2025

au fil des mois

FÉVRIER

Les bouleversements de début 2025

Face aux événements marquants du début de l'année 2025 dans le secteur humanitaire, la Fondation se mobilise rapidement et lance une veille bibliographique, en collaboration avec la revue Alternatives Humanitaires, pour **recenser les actualités du secteur et rester informé des évolutions en cours**. L'objectif est d'offrir une structure et un cadre afin de mettre en perspective les enjeux actuels dans le monde de l'humanitaire.

MARS

La réponse au cyclone Chido



Dans la continuité de l'engagement de la Croix-Rouge française dans la réponse et le soutien aux populations sinistrées par le Cyclone Chido ayant particulièrement touché l'archipel de Mayotte en décembre 2024, la Fondation s'associe à la Croix-Rouge française pour lancer **le programme recherche urgence à Mayotte** et ouvre quatre bourses de recherche.

AVRIL

Mieux anticiper les prochaines crises

La santé des bénévoles en contexte épidémique et les difficultés d'accès à la santé bucco-dentaire : deux recherches accompagnées par la Fondation alimentent **le rapport résilience santé 2025 de la Croix-Rouge française**, qui dresse un état des lieux complet et propose cinq mesures pour appeler la société française à une mobilisation sans précédent pour se préparer à affronter les prochaines crises et à mieux résister.

MAI

La nuit blanche de la recherche du RC3

C'est avec une table ronde consacrée aux **impacts du changement climatique sur la santé** que la Fondation prend une part active à la Nuit blanche de la recherche 2025 du Consortium RC3, un événement mondial en ligne de 24 heures pour débattre et échanger sur l'aide que la recherche peut apporter à la résolution de certains des défis mondiaux les plus urgents de notre époque.

SEPTEMBRE

À l'expo 2025 d'Osaka



La Fondation participe à la **réunion annuelle du réseau GLOW Red à Osaka (Japon) à l'occasion de l'exposition universelle 2025**. Virginie TROIT, directrice de la Fondation, est invitée par la Croix-Rouge japonaise et le réseau Glow RED à modérer la table ronde introductive du réseau autour de quatre éminentes dirigeantes du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge.

OCTOBRE

À la conférence de l'IHSA

Dans l'objectif d'analyser les évolutions en cours dans le secteur humanitaire, la Fondation s'investit dans la conférence internationale 2025 de l'Association internationale des études humanitaires (IHSA) à Istanbul et organise **une table ronde sur « le futur de la recherche humanitaire »** en collaboration avec l'Institut de recherche sur la paix d'Oslo (PRIO).

NOVEMBRE

Déploiement de la méthode APRIS



Après deux ateliers expérimentaux en 2023, la Fondation déploie fin 2025 sa **méthode innovante APRIS (Atelier post-recherche et innovation sociale)** imaginée et mise en place par la Fondation avec l'appui de l'agence Ellyx. Une série de trois ateliers sont planifiés pour accompagner l'étape post-recherche de plusieurs projets menés pour la Croix-Rouge française. Le premier atelier se tient avec la direction de l'Innovation sur le thème de la mémoire des catastrophes à Mazingarbe (Pas de Calais) début novembre.

Les Rencontres annuelles à la Sorbonne



Les Rencontres annuelles de la Fondation se tiennent à la Sorbonne, en partenariat avec l'école de science politique de l'université Paris 1 — Panthéon Sorbonne, réunissant autour de la table des praticiens de l'aide humanitaire et sociale et des chercheurs en sciences humaines, pour **débattre de thèmes cruciaux du secteur alliant transition humanitaire, bénévolat et changement climatique**. En point d'orgue de la journée, **trois chercheuses aux parcours inspirants et engagés sont récompensées** par un des trois prix de recherche 2025 attribués par la Fondation, avec le concours de la Croix-Rouge andorrane et de la Croix-Rouge monégasque. Ces prix reflètent l'ambition de la Fondation de récompenser l'excellence scientifique et l'engagement humain.

Les nouveaux programmes-phare

La réunion annuelle du Conseil scientifique de la Fondation est l'occasion d'**une réflexion stratégique approfondie, autour des nouveaux programmes phares de la Fondation**, dont la mise en place se fera courant 2026 : d'un côté, le programme « Nouvelle donne humanitaire » qui prendra le relais du programme « Transition humanitaire » et le programme « Bénévo'Lab », le programme de recherche participative qui donne l'initiative de l'objet de recherche aux volontaires de la Croix-Rouge française.

03 Mieux comprendre

13 recherches accompagnées en 2025

La Fondation finance une recherche plus fondamentale libre et originale sur les questions essentielles, voire existentielles, de la société civile œuvrant dans la solidarité de proximité ou internationale. L'objectif est d'accompagner les acteurs humanitaires et sociaux dans leurs interrogations face à la complexité des crises et des sociétés et dans le besoin de se réinventer. L'ambition de la Fondation est de favoriser l'ouverture des champs professionnels et scientifiques pour faire émerger des questions de recherche concertées et soutenir des travaux originaux pour y répondre.

Climat & catastrophes



1 Catastrophes naturelles et dégradation des services urbains : le cas de la gestion des déchets.

Gaïa MARCHESINI, docteure en aménagement de l'espace et urbanisme, Université Gustave Eiffel.
Comprendre le rôle des populations sinistrées dans la gestion des déchets post-catastrophe.

2 Pratiques numériques de résilience face aux risques d'inondation dans le district d'Abidjan (Côte d'Ivoire).

Khan KOUAME, docteur en sciences de la communication, université Alassane Ouattara de Bouaké (Côte d'Ivoire).
Relever les défis liés aux risques d'inondation en Côte d'Ivoire et notamment à Abidjan, par le renforcement de la formation et la sensibilisation des populations aux bonnes pratiques de « résilience numérique ».

3 Sismogame : co-construction d'un jeu sérieux à la prévention des risques sismiques et tsunamis à Saint-Martin et Saint-Barthélemy.

Elise BASQUIN, géographe, maîtresse de conférence à l'Université de Lille.
Évaluer comment l'élaboration d'un jeu sérieux peut contribuer à favoriser des comportements adaptés et permettre d'analyser la perception des risques sismiques et de tsunamis chez les adolescents de Saint-Martin et Saint-Barthélemy.



4 Vulnérabilité des communautés dans un contexte de changement climatique au regard des inégalités sociales et des cultures constructives locales.

Odile PLATTARD, géographe, chercheuse associée à AE&CC-CRAterre (ENSAG-UGA) et UMR PACTE (Université Grenoble Alpes).
Croiser architecture et géographie pour mieux mettre en avant la vulnérabilité des populations au changement climatique.

5 Repenser la réduction des risques de catastrophes (RRC) au travers de l'action sociale et des stratégies quotidiennes de résilience au Tchad.

Virginie LE MASSON, docteure en géographie, ODI Londres.
Conceptualiser l'articulation entre résilience quotidienne des populations exposées à des aléas et crises multiples et la RRC, comparer les interventions humanitaires et de développement dans leur manière de prendre en compte les facteurs sociaux de vulnérabilité et articuler des pistes de réforme de la RRC plus ancrées dans les expériences quotidiennes, tenant compte de l'intersectionnalité des facteurs de vulnérabilité.

6 Perceptions des risques, des stratégies de gestion des risques et des réponses aux catastrophes d'origine « naturelle » dans les territoires ultramarins de l'océan Indien : Mayotte et La Réunion.

Morgane ROSIER, docteure en développement international, université d'Ottawa (Canada).
Analyser les perceptions de différents acteurs de la gestion des risques d'origine « naturelle » à Mayotte et à La Réunion, afin d'avoir une compréhension des failles des stratégies de gestion des risques et des réponses d'urgence, pour ainsi améliorer leurs communications et pratiques.

Santé & épidémies

7 Évaluer les effets d'interventions communautaires visant à atténuer les impacts physiques et mentaux des températures extrêmes sur la santé des mères et de leurs jeunes enfants au Sénégal et au Bangladesh.

Sarah LOUART, économiste, Université de Lille.
Comprendre, par une approche réaliste, comment les femmes et enfants vulnérables s'adaptent aux températures extrêmes et évaluer les interventions communautaires visant à réduire leurs impacts sanitaires au Sénégal et au Bangladesh.

8 Les résiliences communautaires face aux incidences sanitaires des changements climatiques dans la plaine du Logone (Extrême-Nord Cameroun et Tchad).

Markus BAKAIRA, docteur en géographie, université de N'Gaoundéré (Cameroun).
Mettre en lumière, diffuser et archiver de manière pérenne les savoirs endogènes et les actions posées par une grande diversité de communautés au sud du lac Tchad en réponse aux effets des changements climatiques sur leur santé.

9 Résilience au changement climatique au Togo : ethnographie des savoirs et pratiques endogènes de préparation, de protection et d'adaptation aux impacts sanitaires des inondations dans la basse vallée du fleuve Mono.

Kossi Mitronougna KOUIMI, docteur en socio-anthropologie, EHES et université de Lomé (Togo).
Documenter les savoirs endogènes positifs de préparation, de protection et d'adaptation des populations du canton d'Agbétiko aux impacts sanitaires des inondations, afin qu'ils soient mieux pris en compte par ces acteurs dans la construction des réponses.

10 Enquête mondiale sur les premiers secours en 2023.

Fondation Croix-Rouge française.
Analyse des résultats d'une enquête mondiale sur les premiers secours réalisée en 2023 par le Centre mondial de référence sur les premiers secours du Mouvement Croix-Rouge et Croissant-Rouge.

Transition humanitaire



13 La relocalisation de l'action humanitaire dans la Syrie en transition.

Léo FOURN, sociologue, chercheur postdoctoral à l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD, CEPED).
Étudier le processus de relocalisation des organisations humanitaires syriennes de la diaspora vers la Syrie en transition et, plus largement, les transformations actuelles du champ humanitaire en Syrie.

Migrations & déplacements

11 L'exil au quotidien. Trajectoires genrées, recompositions familiales et processus d'installation des Ukrainiens en France.

Camille SCHMOLL,
 directrice de recherche en géo-graphie à l'EHESS.
Enquêter sur la nature, voire la spécificité des trajectoires migratoires et d'installation des réfugiés ukrainiens à Paris et en région parisienne.

12 « Par nous, pour nous » : les initiatives humanitaires autogérées des réfugiés soudanais en Jordanie.

Solenn AL MAJALI,
 docteure en anthropologie, université d'Aix-Marseille.
Étudier le rôle des réfugiés en Jordanie dans le système de la gouvernance humanitaire, dans un contexte de transition humanitaire et de localisation de l'aide, en s'intéressant plus particulièrement aux initiatives autogérées des réfugiés soudanais dans l'écosystème humanitaire à Amman.

Les recherches 1 et 2 ont été menées avec le soutien de la Fondation CMA-CGM
 Les recherches 3, 4, 5, 6 et 7 sont ou ont été menées avec le soutien de la Fondation de France
 Les recherches 8 et 9 ont été menées avec le soutien de Foundation S — The Sanofi collective

La recherche 10 a été menée avec le soutien Centre mondial de référence sur les premiers secours
 La recherche 11 a été menée avec le soutien de la Croix-Rouge française

Prix de recherche Les lauréats 2025

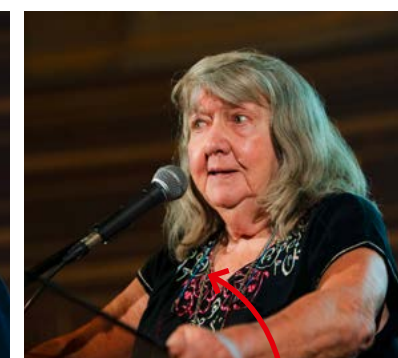
Ouverts à toutes les disciplines des sciences humaines et sociales et à toutes les nationalités, les prix de recherche de la Fondation Croix-Rouge française récompensent l'excellence scientifique et l'engagement humain. Ils sont décernés à des chercheurs présentant des parcours exemplaires, innovants, engagés, dont les travaux se consacrent à des problématiques humanitaires et sociales et mettent la recherche au service des plus vulnérables. En 2025, le jury, composé de membres de la gouvernance de la Fondation, a attribué trois prix, dont un prix « avenir » pour un jeune chercheur prometteur et un prix honorifique qui récompense l'ensemble d'une carrière. Les prix 2025 ont été décernés avec le soutien de la Croix-Rouge andorrane et de la Croix-Rouge monégasque, et sont dotés d'un montant de 3000 € chacun (hors prix honorifique).



Rose André FAYE,
 socio-anthropologue, post-doctorante IRD-CRCF (Centre de recherche de Fann, Dakar)
Prix « Avenir » 2025 pour ses travaux de recherche en socio-anthropologie de la santé, sur les trajectoires des femmes usagères de drogues au Sénégal.



Maëlle CALANDRA,
 anthropologue, chargée de recherche à l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD)
Prix de recherche 2025 pour ses travaux de recherche sur l'aide humanitaire, les perceptions des catastrophes « naturelles » et les déplacements qu'elles impliquent dans les sociétés insulaires du Pacifique.



Anne-Marie MOULIN,
 médecin et philosophe, directrice de recherche émérite au CNRS
Prix honorifique 2025 pour sa carrière exceptionnelle engagée dans l'éthique scientifique et médicale, en particulier dans le monde arabo-musulman.

Les prix 2025 sont décernés avec le soutien des Croix-Rouge andorrane et monégasque



« C'est un honneur pour moi de recevoir ce prix dans ce temple du savoir qu'est la Sorbonne. Ce prix qui s'intitule "Avenir" est pour moi une invitation à poursuivre mes travaux et à continuer à faire dialoguer la recherche et l'action ».

ROSE-ANDRÉ FAYE, lauréate 2025

04 Mieux agir



Recherches-actions accompagnées en 2025

Les recherches-actions accompagnées par la Fondation répondent à des questions de recherche formulées sur la base de besoins exprimés par les praticiens du Mouvement international ou d'autres associations. Dans ce type de recherches interactives et participatives, les praticiens participent à toutes les étapes de la recherche, définissant avec le chercheur la problématique et les modalités collectives de travail. Toutes les recherches-actions présentées dans cette double page sont menées avec le soutien de la Croix-Rouge française.

Accueillir, écouter, orienter : qu'est-ce qui circule dans la relation d'aide à la Croix-Rouge et ailleurs ?

Thibaut BESOZZI, sociologue, Département Recherche de l'IRTS de Lorraine, et chercheur associé au LIR3S – Université de Bourgogne Europe.
Avec le soutien de l'association Solinum.
Objectiver les multiples modalités d'accueil, d'écoute et d'orientation qui se donnent à voir dans plusieurs associations, dans l'optique d'en dégager les effets sur les personnes accueillies et sur les bénévoles accueillants.

ENLACÉ : Engagement et Lien avec les Associations dans la Carrière étudiante et personnelle.

Maxime DUVIAU, sociologue, Université de Pau et des pays de l'Adour.
Comprendre comment l'engagement étudiant, selon les ressources individuelles et territoriales et les dispositifs d'accompagnement, façonne les identités, les compétences et les trajectoires, afin d'orienter des pratiques d'appui plus justes et efficaces.

Coopérations logistiques dans le secteur de l'aide alimentaire : pratiques, intérêts et facteurs de pérennité.

Gwenaëlle RATON, géographe, Université Gustave Eiffel.
Investiguer les pratiques de coopérations logistiques, voire d'action collective, propres au secteur de l'aide alimentaire en France.



Le programme Bénévo'Lab



Bénévo'Lab est le programme-phare du renforcement du lien recherche-action-société de la Fondation. C'est un programme de recherche participative interne à la famille Croix-Rouge française, dont l'initiative vient de ceux qui mènent les actions au quotidien, c'est-à-dire les volontaires, bénévoles et salariés. L'idée est de leur permettre de trouver des éclairages et des solutions aux difficultés qu'ils peuvent rencontrer dans leurs missions. La Fondation propose de mettre à leur disposition un pôle de réflexion pour les accompagner, grâce à des recherches sur mesure ayant pour objectif une réponse claire et opérationnelle.

Les recherches issues du programme Bénévo'Lab en 2025. Comprendre et favoriser l'acceptabilité sociale des nouvelles structures d'accueil de demandeurs d'asile.

Isabelle WILHELM, docteure en anthropologie, université libre de Bruxelles (Belgique).
Projet proposé par les « conseillers ex-pairs bénévoles » de la Croix-Rouge française.
Identifier les déterminants influençant l'acceptabilité sociale des demandeurs d'asile et proposer des stratégies pour améliorer l'intégration de nouveaux centres d'accueil par les populations locales.

Bien-être et santé mentale des apprenants de la Croix-Rouge française.

Jean-Luc RINAUDO, professeur des universités en sciences de l'éducation, université Rouen-Normandie.
Projet proposé par la Croix-Rouge Compétence, la filière de formation sanitaire et sociale de la Croix-Rouge française.
Porter un éclairage fin sur la santé mentale des apprenants en formation professionnelle dans les écoles de santé et de travail social de la Croix-Rouge en France.

Au terme de l'appel à propositions 2025, deux nouvelles propositions de recherche ont été retenues. Elles ont ensuite été soumises à la communauté scientifique et deux binômes chercheur-volontaire ont été composés et suivis par l'équipe de la Fondation.

Soutenir une exploration des ressources face à l'éco-anxiété et à l'urgence écologique chez les jeunes volontaires de la Croix-Rouge française (SUREAU).

Jean LE GOFF, psychosociologue, intervenant au Centre ESTA.
Projet proposé par Susana Nascimento Rodrigues, bénévole à l'unité locale de Puteaux et Responsable nationale Jeunesse en charge de l'environnement à la Croix-Rouge française.
Explorer les préoccupations écologiques chez les jeunes volontaires de la Croix-Rouge française, dans leurs liens et leurs tensions avec les activités de l'organisation, à travers la mise en place et la diffusion de Cafés Climat, une méthode de partage en groupe des ressentis liés à la crise écologique.



Mayotte face au cyclone Chido : formes, contraintes, catalyseurs et durabilité de la mobilisation spontanée en réponse aux catastrophes.

Fahad IDAROSSI, géographe, chercheur associé au LAGMA (Université Paul Valéry).
Projet proposé par Gilles Filleau, Responsable Réduction des Risques de Catastrophes à la direction de l'Education, de la Prévention et des Liens Familiaux de la Croix-Rouge française.
Analyser les mobilisations spontanées de la population en réponse au cyclone Chido à Mayotte, afin d'identifier dynamiques, freins et leviers mobilisés, et d'en tirer des enseignements utiles pour la Croix-Rouge française et l'ensemble des acteurs de gestion de crise.



Le programme recherche urgence Ukraine

Assembler l'hospitalité. L'accueil des personnes âgées venant d'Ukraine, exilées en France.

Giovanni MATERA, docteur en sociologie, École des Hautes Études en Sciences sociales (EHESS).
Évaluer la qualité de la prise en charge des exilés d'Ukraine accueillis en France, à partir d'une enquête menée dans deux centres régionaux de psycho-traumatisme (CRP) préparés à la prise en charge des personnes migrantes.

Exilés ukrainiens en France : des stratégies de subsistance montées de toutes pièces.

Denys GORBACH, docteur en sociologie, Sciences Po Paris.
Mettre en lumière les stratégies de survie inventées et déployées par les exilés d'Ukraine accueillis en France depuis le 24 février 2022.

Engagements citoyens pour les Ukrainiens : une réponse hors des grandes villes.

Jordan PINEL, docteur en géographie, université de Poitiers.
Comprendre comment se déploient les solidarités citoyennes auprès des exilés d'Ukraine hors des grandes villes en France et notamment en milieu rural.

Améliorer l'intégration des réfugiés ukrainiens en France et la réduction des violences psychologiques.

Tetiana STOIANOVA, docteure en droit, université d'Odessa (Ukraine).
Identifier un moyen fiable de mesurer la solitude et une méthode efficace pour réduire la solitude chez les réfugiés ukrainiens, améliorant ainsi les liens sociaux dans leur société d'accueil et réduisant la violence psychologique qu'ils peuvent subir.

Engagement et variété des acteurs et des réseaux humanitaires et sociaux en faveur de l'intégration en France de personnes victimes du conflit ukrainien.

Isabelle DELORME, docteure en histoire, Sciences Po Paris.
Définir et recenser les acteurs de l'intégration des réfugiés en provenance d'Ukraine en France et déterminer quelles sont leurs actions et leurs interactions.

Le programme recherche urgence Mayotte

Dans la continuité de la réponse d'urgence de la Croix-Rouge française et de son soutien aux populations sinistrées par le Cyclone Chido, qui a durement touché l'archipel de Mayotte en décembre 2024, la Fondation Croix-Rouge française s'est associée à la Croix-Rouge française pour relancer le programme recherches en temps d'urgence. Le programme a permis de sélectionner trois propositions de recherche qui seront menées jusqu'à fin 2026 sur différents aspects de la catastrophe et de la réponse qui a été apportée.

PRReAC : Prévenir, Réagir, Reconstruire Après Chido.

Loïc PEYEN, docteur en droit de l'environnement, maître de conférences en droit public à l'École de droit de Toulouse (Université Toulouse Capitole).
Questionner la pertinence et la suffisance du cadre juridique de la gestion des risques naturels en France, à partir du cyclone Chido à Mayotte.

HUMAY : HUManitaire et MAYotte.

Alice CORBET, anthropologue, chercheuse au CNRS, chargée de recherche à l'IRD, rattachée à l'UMR « Les Afriques dans le Monde » (LAM).
Analyser la réponse humanitaire et institutionnelle au cyclone Chido à Mayotte, afin de comprendre comment l'exceptionnalité socio-politique du territoire influence la coordination, la perception et l'efficacité des interventions d'urgence.

Soigner après la tempête : analyse des effets d'un dispositif mobile sur l'accès aux soins primaires à Mayotte.

Mathilde HESLON, docteure en anthropologie (IRIS-EHESS).
Étudier les effets du cyclone Chido sur l'accès aux soins à Mayotte, ainsi que des dispositifs déployés par la Croix-Rouge française pour y répondre, afin d'en tirer des enseignements pour l'avenir.

La méthode APRIS

TRANSFORMER LA RECHERCHE-ACTION EN INNOVATION SOCIALE

Afin de renforcer l'impact social des travaux de recherche qu'elle soutient en interaction avec le secteur associatif, la Fondation a développé une méthode sur mesure en collaboration avec l'agence Ellyx. Depuis 2023, la méthode APRIS (Atelier Post-Recherche et Innovation Sociale) vise à co-construire le changement des pratiques humanitaires et de l'action sociale. Les ateliers APRIS interviennent généralement entre 6 et 12 mois après la fin d'une recherche, à un moment clé où les résultats peuvent être appropriés, discutés et traduits en leviers de transformation concrète et d'évolution des pratiques. La Fondation affirme ainsi son rôle de passeur de savoirs et d'accélérateur d'innovation sociale.

Comment ? Au cœur de la méthode se trouve une journée d'atelier d'intelligence collective, conçue comme un espace de dialogue et de co-construction. Elle réunit chercheurs, acteurs de terrain, décideurs et publics concernés afin de croiser les savoirs, partager les expériences et transformer les résultats de la recherche en pistes d'action concrètes. Cette journée s'inscrit dans un parcours en plusieurs étapes (préparation, mobilisation, atelier, restitution

et suivi), permettant de faire émerger des feuilles de route opérationnelles, adaptées aux contextes et enjeux locaux.

Où ? Au plus près des contextes d'action : au sein des délégations territoriales ou locales, ou sur des lieux ressources comme le Campus Croix-Rouge à Paris, favorisant l'ancrage territorial et l'implication d'écosystèmes sur plusieurs niveaux : national et local.

En 2025, 3 ateliers ont permis d'explorer des enjeux clés.

APRIS 1

La mémoire des catastrophes/Hauts de France (organisé au Hub de la Résilience de la Croix-Rouge française à Mazingarbe), à partir des travaux de la sociologue Francisca ESPINOZA : réflexion sur le rôle de la mémoire dans la préparation et la résilience des territoires.

L'atelier a permis de faire émerger 4 feuilles de route complémentaires ayant pour objectif de renforcer les pratiques de prévention, de gestion et de réduction des risques de la Croix-Rouge française et de ses partenaires dans la région des Hauts de France.

APRIS 2



Le bénévolat des personnes en situation d'exil/Bouches-du-Rhône (organisé à la Direction territoriale Bouches-du-Rhône de la CRF à Marseille), avec l'anthropologue Leila DRIF : identification des formes d'engagement et des leviers d'inclusion.

L'atelier a permis de structurer 3 feuilles de route complémentaires ayant pour objectif de structurer la réflexion sur l'engagement des bénévoles exilés.

APRIS 3



Dispositif Vivre@lamaison/Ile de France (organisé au Campus Croix-Rouge française), avec le sociologue Louis BRAVERMAN : co-construction de pistes d'évolution pour le maintien à domicile des personnes âgées.

L'atelier a permis de faire émerger 3 feuilles de route structurantes qui contribuent à renforcer l'accompagnement et l'anticipation des besoins dans une logique de maintien à domicile des personnes âgées et de lutter contre leur isolement social.

À travers sa méthode APRIS, la Fondation poursuit une ambition claire : faire dialoguer recherche et action pour produire des transformations sociales concrètes et durables.

05 Diffuser et transmettre

Vers les secteurs professionnels et les décideurs



7 nouveaux numéros dans la série **Pratiques & Humanités**



1 rapport de synthèse des recherches et analyses menées en Afrique et au Moyen-Orient



3 nouveaux numéros de la revue **Alternatives Humanitaires**

La Fondation, co-fondatrice de la revue, contribue à son développement par la mise à disposition de ressources humaines et financières.

n° 28 mars 2025
« La crise de l'humanitaire au temps du changement climatique »

n° 29 juillet 2025
« Communication : les défis à l'ère des fake news et de la "post-vérité" »

n° 30 novembre 2025
« L'aide en danger : après le choc de 2025, les conséquences et la riposte »

1 rapport de synthèse des recherches et analyses menées dans les territoires ultramarins et à proximité des 3 océans

La Fondation, co-fondatrice de la revue, contribue à son développement par la mise à disposition de son équipe et la mise en relation avec le secteur universitaire.

Publications et ressources scientifiques



RENDRE LA RECHERCHE ACCESSIBLE

Vers la communauté scientifique



4 nouveaux articles scientifiques, les **Papiers de la Fondation**

6 publications de chercheurs soutenus dans des ouvrages ou revues scientifiques à comité de lecture

Diane ALALOUF-HALL, « Défis de la décolonisation et solidarité internationale », L'Année Philanthropique, Printemps 2025, vol.6. (Philanthropie et conflit).
Emmanuelle DURAND, « Du don vestimentaire au gisement de déchets : politiques et pratiques de rejet textile », Journal des anthropologues, 2025, n° 180-181 n° 1. p. 7588.

Cheikh FAYE, « Assessing People's Vulnerability to Urban Flooding in the Context of Climate Change: A Case Study of Six Districts in Ziguinchor, Sénégal », Geoinformatics for Flood Risk Management. [s.l.] : CRC Press, 2025, a, p.
Cheikh FAYE, « The Resilience of Populations to the Risks of Flooding, in the Context of Climate Change: What Level of Vulnerability of the Population in Ziguinchor (Senegal)? » in Anand ACHARI, Harshad BHATIA, Anil NAGRATH, et al. (eds.). Environmentally Sustainable and Socially Resilient Urban Development and Management. Cham : Springer Nature Switzerland, 2025, b, p. 879907.

Denys GORBACH, Yevheniia POLSHCHYKOVA, et Anastasiya RYABCHUK, « Les réfugié-e-s ukrainien-ne-s en France en quête de logement : stratégies déraciné-e-s », Critique internationale, 1 juillet 2025, vol.107 n° 2. p. 91113.
Stéphanie MALTAIS, Maryam SARR, et Maciré SYLLA, « Exploring the dimensions of success in health crisis management: An exploratory qualitative study in Guinea », International Health Trends and Perspectives, 27 juillet 2025, vol.5 n° 2. p. 212227.

Vers la société civile et le grand public



4 nouveaux épisodes du podcast **En-Quête d'Humanité**



3 vidéos portraits des chercheurs lauréats des prix 2025 (voir page 11)

Ludovic JOXE, « Continuité des soins des exilés ukrainiens : « La fin du tapis rouge », épisode 10, mai 2025

Armelle KLEIN, « Vieillir en exil : les personnes âgées ukrainiennes réfugiées en France », épisode 11, mai 2025

Dima EL KHOURI, « Perception des risques et cohésion sociale au Liban », épisode 12, mai 2025

Emmanuelle DURAND, « Sous les tissus, des vies : penser le vêtement en situation de précarité », épisode 13, novembre 2025



14 vidéos mises en ligne sur notre chaîne YouTube en 2025, diffusées vers 900 abonnés



Environ **50** posts LinkedIn sur l'année reprenant les publications et les actualités de la Fondation vers +40 000 abonnés (+ 9%)

Toutes nos publications sont en libre accès sur notre site www.fondation-croix-rouge.fr/publications également sur HAL et Academia

Toutes nos vidéos sont visionnables sur notre chaîne YouTube www.youtube.com/c/FondationCroixRougefrancaise

Les espaces d'échange

NOURRIR LE DÉBAT ET AGITER
LES IDÉES

Les Rencontres de la Fondation



Journée scientifique annuelle, les Rencontres de la Fondation invitent les chercheurs accompagnés par la Fondation à venir présenter les résultats de leurs travaux, puis à les mettre en perspective avec les pratiques, au cours de tables rondes thématiques, rassemblant chercheurs et praticiens de l'action sociale ou de la solidarité internationale. En 2025, les Rencontres de la Fondation ont été organisées en partenariat avec l'école de science politique de La Sorbonne, et les étudiants du Master « Développement et Action humanitaire » de cette école ont présenté en fin de journée les enseignements qu'ils tiraient de l'ensemble des débats.

Rencontres de la Fondation
5^e édition « Savoir(s)-faire face »
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
5 novembre 2025

Les Instant-Recherche

L'Instant Recherche est une table ronde en ligne (webinaire) proposée par la Fondation, pour introduire un dialogue entre chercheurs et acteurs sur une thématique donnée. Les experts engagés que la Fondation invite participent à un échange libre et exigeant, où la diversité des savoirs, des pratiques et des principes ouvre de nouveaux horizons à la réflexion menée par la Fondation et à l'émergence de modèles d'action innovants.



Instant Recherche 12
« Perte d'autonomie : quelles solutions pour les personnes âgées dépendantes ? »
Avec Louis BRAVERMAN, sociologue, Lauriane DOS SANTOS, docteure en sociologie et Françoise FROMAGEAU, médecin gériatre et vice-présidente de la Fondation Croix-Rouge française
En ligne
31 mars 2025

Instant Recherche 13
« Urgence et enjeux durables : l'aide alimentaire à réinventer »
Avec 3 anthropologues : Emmanuelle DURAND, Alexandra GALITZINE-LOUMPET, et Jérémie GROJNOWSKI
En ligne
8 octobre 2025

Les Pause-Culture-Recherche

Afin de promouvoir la rencontre entre acteurs humanitaires et chercheurs en sciences humaines et sociales, la Fondation Croix-Rouge française organise à intervalles réguliers sa « Pause-Culture-Recherche » au Campus Croix-Rouge française à Montrouge. Par ces événements, son ambition est d'incarner de manière concrète le lien entre recherche et société, au travers de retours d'expérience et de collaborations entre chercheurs et acteurs humanitaires et sociaux, ou encore artistes et écrivains.



« D'une association de protection de l'enfance aux ONG internationales : parcours d'un ancien du Bataillon des enfants perdus »
Avec Boris MARTIN, écrivain et rédacteur en chef de la revue Alternatives Humanitaires
5 mars 2025



« Les relations entre le secteur universitaire et les organisations humanitaires : une perspective américaine »
Avec Virginie TROIT, directrice de la Fondation, lauréate d'une bourse du programme NGO Leaders de la commission franco-américaine Fulbright
10 juillet 2025



« Bande dessinée : le 9^e art au service de l'action humanitaire »
Avec 3 auteurs de BD : Catherine MONNOT-BERRANGER, Kek et Nicolas WILD
24 septembre 2025



« Regards croisés sur les terrains sensibles : comprendre et agir dans les zones à risques »
Avec 2 politistes : Aghiad GHANEM et Christelle CALMELS
4 décembre 2025

Autres événements 2025

La Fondation propose ou participe également à d'autres événements sur l'action humanitaire et sociale. Par l'organisation de tables rondes ou la présence de ses représentants (chercheurs, membres de la gouvernance ou de l'équipe), la Fondation mobilise son expertise, porte ses valeurs et témoigne des apports de la recherche.



Exposition universelle d'Osaka (Japon)
Colloque organisé par le Glow Red et la Croix-Rouge japonaise
« Le rôle des dirigeants dans la mise en place d'organisations inclusives »
Avec la modération de Virginie TROIT, directrice générale de la Fondation dans le Pavillon des Femmes de l'exposition
9 septembre 2025



8^e Conférence de l'Association Internationale d'Etudes Humanitaires (IHSA)
Table ronde sur l'avenir de la recherche humanitaire organisée et modérée par Virginie TROIT, directrice de la Fondation, et Maria GABRIELSEN JUMBERT, chercheuse au centre de recherche pour la paix d'Oslo (PRIO)
Istanbul
15 octobre 2025



Les 2 ans de l'OASIS (lieu ressource de la Croix-Rouge française pour les demandeurs d'asile) - Soirée d'échanges autour de l'accompagnement en santé mentale des publics exilés
Avec la présentation de la recherche menée par l'URMIS sur le dispositif avec l'accompagnement de la Fondation
Échanges modérés par Vincent LEGER, chargé de recherche de la Fondation
Campus Croix-Rouge française
4 décembre 2025

Les actions du Consortium RC3



En 2025, la Fondation, convaincue de la valeur conjuguée du dialogue entre pairs et de la coopération avec le secteur universitaire au niveau mondial, a poursuivi sa contribution active au Red Cross Red Crescent Research Consortium (RC3). Toujours présente au Comité de pilotage du RC3, elle assure également un rôle de point focal pour la coordination opérationnelle du réseau, en coordination avec la FICR et le Centre de recherche opérationnelle du CICR.

Qu'est-ce que le RC3 ?

Créé en 2019, le RC3 est un réseau ouvert, collaboratif et coordonné d'entités et d'initiatives au sein du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge entièrement ou partiellement dédiées à la conduite et à la promotion de la recherche dans le domaine humanitaire.

En 2025, le RC3 compte **26 membres actifs** sur les continents. Ce sont des départements de recherche, des centres de référence mondiaux et régionaux de la FICR, des labs, hubs, académies et fondations créées par une ou plusieurs Sociétés nationales.

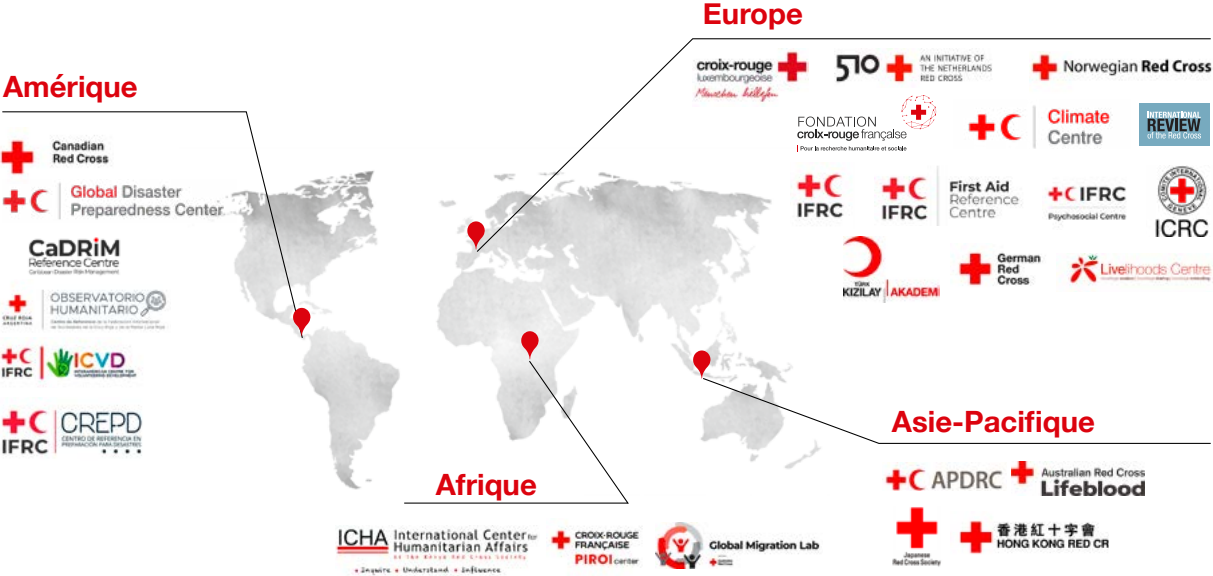
Outre la mise en commun de leurs expertises spécifiques, les membres du RC3 unissent leurs forces pour soutenir le Mouvement dans le développement de la culture de la recherche et sa mobilisation afin d'atteindre ses objectifs et missions tels que définis dans ses cadres stratégiques. Les membres travaillent avec les sociétés nationales, la Fédération internationale (FICR) et le Comité international de la Croix-Rouge (CICR) afin de les aider à construire des communautés plus sûres, plus résilientes et plus durables.

La Fondation est particulièrement engagée à tous les niveaux du RC3 : son comité de pilotage, sa coordination et son administration.

Plus d'info : www.rc3research.org/home



Les membres du RC3



Le RC3 en chiffres



La seconde édition de la Nuit Blanche de la Recherche du RC3



Lancée par le RC3 en 2023, la Nuit Blanche de la Recherche est un événement en ligne mondial de 24 heures dédié au dialogue entre chercheurs, praticiens et bénévoles du Mouvement Croix-Rouge Croissant-Rouge. L'édition 2025, intitulée « La science au service de l'humanité », a structuré ses échanges autour de six thématiques clés pour répondre aux défis humanitaires globaux. Avec plus de 900 participants actifs issus de 70 pays, l'événement semble avoir confirmé l'intérêt et la pertinence de l'initiative. Les enregistrements des sessions sont disponibles sur la plateforme de l'événement et sur la chaîne YouTube RC3.

L'atelier mondial de la recherche du RC3 à Istanbul

Chaque année depuis 2019, le RC3 organise ses rencontres annuelles sur trois jours. L'objectif pour les membres est triple : renforcer le soutien entre pairs sur les questions scientifiques et organisationnelles, assurer la pérennité et le développement du Consortium, et adopter un plan d'action qui s'adresse autant à la communauté scientifique qu'aux volontaires et aux professionnels du secteur humanitaire. L'édition 2025 a été co-organisée avec l'Académie du Croissant-Rouge turc et s'est déroulée à Istanbul, en Turquie, afin de faciliter la participation des membres du réseau à la 8^e conférence de l'International Humanitarian Studies Association (IHSA) qui avait lieu à Istanbul également.



Participation du RC3 et de la Fondation à la 8^e Conférence de l'IHSA

La **conférence de l'International Humanitarian Studies Association (IHSA)** est un des principaux rassemblements de chercheurs et de praticiens en études humanitaires dans le monde. Cette année, 22 membres du réseau RC3 dont la Fondation ont pu y prendre en part. Outre son appui à l'organisation de la table ronde du RC3 sur les pratiques de recherche dites 'ascendantes' (« Bottom-Up Research ») au sein

du Mouvement, la Fondation a piloté son propre panel dédié au futur de la recherche humanitaire, en partenariat avec le Peace Research Institute d'Oslo (PRIO). Cette présence renforcée lors de la conférence semble confirmer la maturation du réseau et la reconnaissance de la Fondation comme acteur scientifique de référence sur les sciences humanitaires au niveau international.

06 Notre mesure d'utilité sociale



Consultez le rapport complet : www.fondation-croix-rouge.fr/rapports-utilite-sociale/

Le chemin d'utilité sociale, de la recherche à l'action

Depuis 2023, la Fondation mesure son utilité sociale. Bien plus qu'un outil d'évaluation, cette démarche est une boussole stratégique partagée avec nos partenaires scientifiques, humanitaires et philanthropiques pour ancrer nos programmes dans l'amélioration continue.

Notre mission est claire : **soutenir une recherche en sciences sociales de haut niveau au plus près des crises, pour transformer durablement les pratiques et éclairer les décisions.** Notre méthode : les « chemins d'utilité ». Inspirée du chemin d'impact de l'IRD, notre approche cartographie les effets de nos actions, du laboratoire jusqu'au terrain.

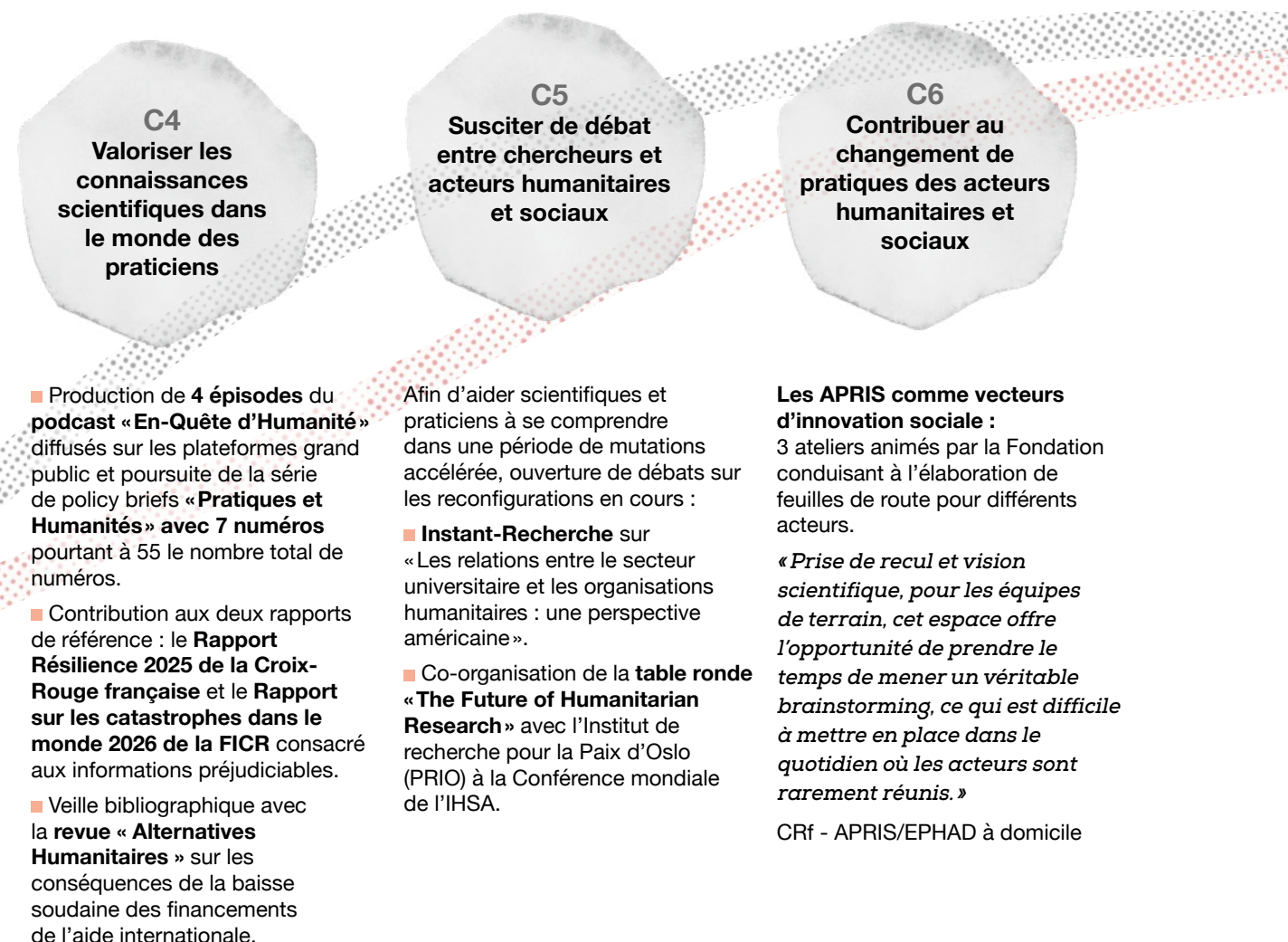
Alors que les fins de cycles stratégiques font l'objet d'un rapport complet, cette année intermédiaire fait un point d'étape à travers 6 critères clés, répartis sur nos deux piliers :

- **Le champ scientifique** : produire et diffuser des connaissances de haut niveau.
- **Le champ humanitaire et social** : répondre aux carences et transformer les pratiques. Mesurer notre utilité sociale, c'est garantir que chaque recherche se traduise par un progrès concret pour la société.

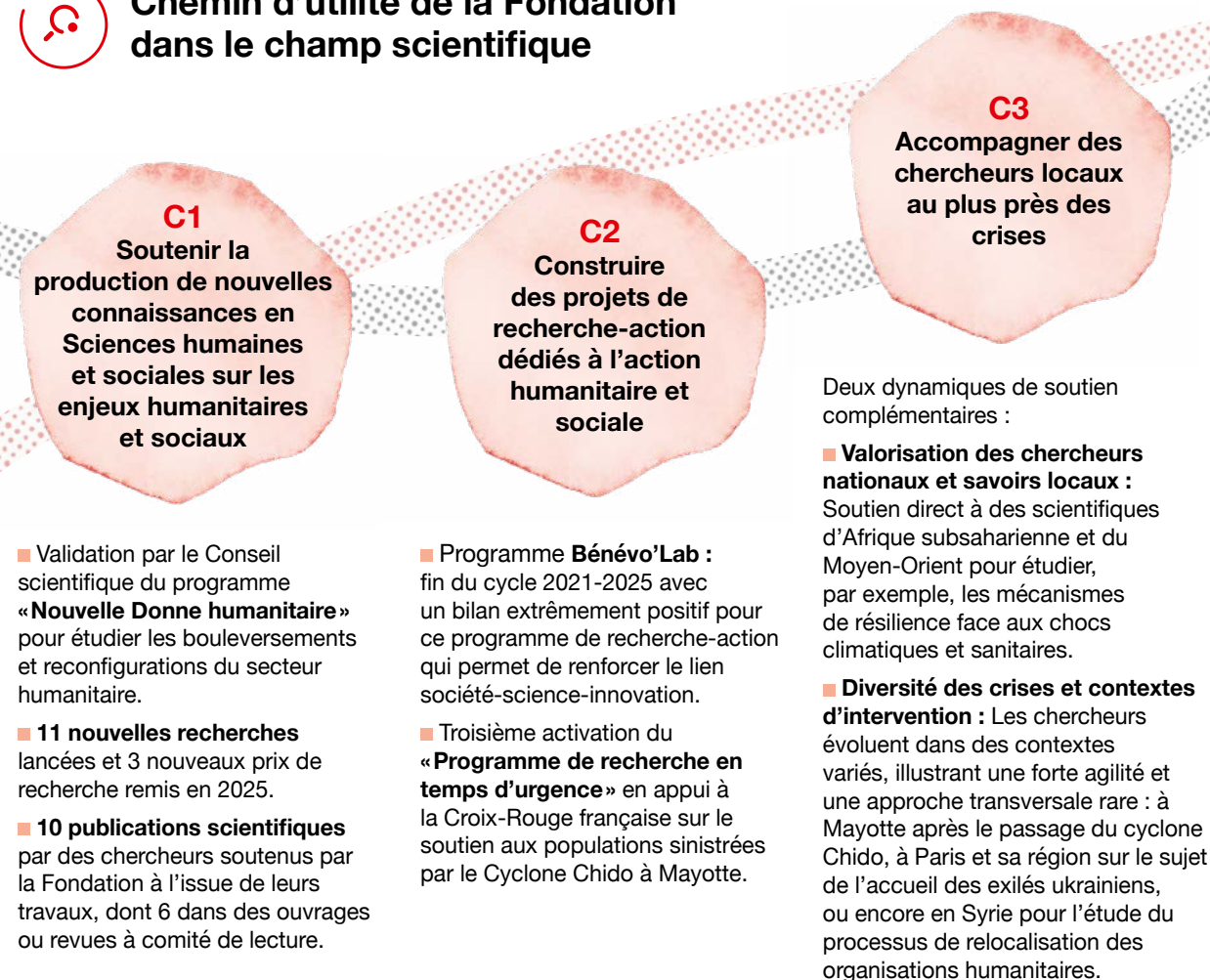
Mesurer notre utilité sociale, c'est garantir que chaque recherche se traduise par un progrès concret pour la société.



Chemin d'utilité de la Fondation dans le champ humanitaire et social



Chemin d'utilité de la Fondation dans le champ scientifique



Être utile et faire avancer la recherche en sciences humaines et sociales en période de crise

1 - Adapter notre réponse au contexte mondial

En 2025, l'ordre humanitaire international s'est drastiquement fragilisé : normes érodées, financements en recul, multilatéralisme sous pression... Pour comprendre les mutations en cours et éclairer les décisions, la **Fondation a reconfiguré ses priorités** : adaptation des thématiques de bourses, renforcement des espaces de débat, contribution active à la documentation et aux publications, et accélération des flux d'information entre acteurs du secteur.

2 - Accélérer la démarche d'innovation sociale

Faire progresser la connaissance sur les vulnérabilités quand les ressources pour les sciences sociales particulièrement dédiées à l'approche des vulnérabilités se raréfient et la désinformation progresse : la Fondation a répondu présente. Dans un contexte de désengagement des financeurs traditionnels des sciences sociales et de montée des récits simplificateurs, la Fondation a choisi d'accélérer — en déployant largement les Ateliers Post-Recherche et Innovation Sociale (**APRIS**) sur plusieurs régions et dispositifs de la Croix-Rouge française pour transformer la recherche en action concrète au plus près des réalités de terrain (voir page 15).

07 Gouvernance et équipe

En 2025, la Fondation Croix-Rouge française est présidée de janvier à septembre par Monsieur Philippe DA COSTA, président de la Croix-Rouge française, à qui succède en octobre le Dr Caroline CROSS, élue présidente de la Croix-Rouge française en juillet. **Le Conseil d'administration** se compose de douze administrateurs et administratrices, répartis en quatre collèges. Sur l'exercice 2025, il s'est réuni quatre fois, en avril, juin et octobre et décembre. Pour l'élaboration de la mission scientifique, il est assisté d'un **Conseil scientifique** de 16 membres, dont les compétences dans les domaines d'action de la Fondation sont reconnues. Un groupe de 23 **Experts associés** complète cette gouvernance scientifique pluridisciplinaire et multisectorielle, regroupant des professionnels engagés, de plusieurs continents. Un Comité financier animé par le trésorier rend un avis au conseil d'administration, arrête les comptes et formule des recommandations sur les sujets d'ordre financier.

Biographies détaillées des membres de la gouvernance www.fondation-croix-rouge.fr/la-gouvernance/

Conseil d'administration

Collège des fondateurs

Philippe DA COSTA
Président (de janvier à octobre)
Docteur en science de l'éducation, Président national de la Croix-Rouge française

Caroline CROSS
Présidente (à partir d'octobre)
Présidente nationale de la Croix-Rouge française Médecin

Anne LEBRETON
(à partir d'octobre)
Présidente déléguée régionale Île-de-France à la Croix-Rouge française

Françoise MALRIEU
(de janvier à octobre)
Vice-présidente de la Croix-Rouge française

Hubert PÉNICAUD
Secrétaire (de janvier à octobre)
Responsable de la participation et de la vie associative à la Croix-Rouge française

Marc VANESSON
Secrétaire (à partir d'octobre)
Directeur du développement des programmes à la Croix-Rouge française

Cécile APTEL
Directrice de l'académie de droit interational humanitaire et de droits humains à Genève



Collège des partenaires institutionnels

École des hautes études en sciences sociales (EHESS)
Représentée par Anne RASMUSSEN
Historienne, directrice d'études

École des hautes études en santé publique (EHESP)
Représentée par Sylvie OLLITRAULT
Docteure en science politique, directrice de la recherche

Institut de recherche pour le développement (IRD)
Représenté par Alexandre MAGAT
Responsable des affaires multilatérales, partenaires et bailleurs internationaux

Commissaire de gouvernement

Philippe VIGNES
Préfet

Collège des personnalités qualifiées

François GAUTHEY
Trésorier
Ingénieur, associé chez Priscus Finance

Philippe RYFMAN
Professeur - Centre européen de sociologie et de science politique de la Sorbonne

Patrice PAOLI
Diplomate

Marc AUDRIT
(de janvier à octobre)
Consultant en communication

Collège des amis

Françoise FROMAGEAU
Vice-Présidente
Docteure en médecine, présidente déléguée régionale Bretagne de la Croix-Rouge française

Conseil scientifique

Laurent VIDAL
Président
Docteur en anthropologie de l'Université Paris Descartes – Sorbonne, directeur de recherche à l'IRD

Pr Francis AKINDES
Vice-président
Professeur de sociologie politique et économique à l'Université Alassane Ouattara de Bouaké (Côte d'Ivoire)

Malika AIT-MOHAMED PARENT
Experte internationale indépendante anticorruption, ancienne sous-secrétaire générale division services aux organes statutaires et à la direction de la FICR (Suisse)

Laetitia ATLANTI-DUAULT
Anthropologue, présidente de l'Institut Covid-19 Ad Memoriam de l'université de Paris, directrice de recherche au CEPED (Université Paris 5 Descartes) et IRD

Pr Christian DE BOISSIEU
Économiste, membre de l'Académie des technologies, vice-président du Cercle des économistes

Pr François BRICAIRE
Professeur de médecine, membre de l'Académie nationale de Médecine

Yvan CONOIR
Coordinateur du Suivi/Évaluation/ Apprentissage (SEA) du Pôle Paix/ Sécurité/Stabilité (P2S) d'Expertise France

Pr Éric DELAPORTE
Professeur de médecine en maladies infectieuses et tropicales à l'université et au CHU de Montpellier

Pr Serge PAUGAM
Sociologue, directeur d'études à l'EHESS, directeur de recherche au CNRS

Pr Gautier PIROTTE
Professeur en socioanthropologie du développement, Université de Liège (Belgique)

Jocelyn RAUDE
Enseignant-chercheur au département « Santé et Sociétés » de l'IRD, maître de conférences au département des sciences humaines et sociales de l'EHESP

Sandrine REVET
Docteure en anthropologie, directrice de recherche au CERI Sciences Po Paris

Pr Marie-Caroline SAGLIO-YATZIMIRSKY
Psychologue clinicienne, professeure des universités à l'INALCO et directrice de l'Institut Convergences Migrations

Pr Marc-Henry SOULET
Professeur ordinaire de sociologie, titulaire de la chaire de travail social et politiques sociales de l'université de Fribourg (Suisse)

Pr Mahaman TIDJANI ALOU
Professeur agrégé de science politique, doyen de la Faculté de Sciences économiques et juridiques, Université Abdou Moumouni de Niamey (Niger)

Isabelle VONECHE-CARDIA
Historienne de l'humanitaire, enseignante-chercheure à l'École polytechnique fédérale de Lausanne (Suisse)

Experts associés

Retrouvez la liste des 23 experts associés sur fondation-croix-rouge.fr/lequipe-2/

L'équipe exécutive

Virginie TROIT
Directrice générale

Mélanie MILLET (à partir de mai)
Responsable administrative et financière

Vincent LEGER
Chargé de recherche senior

Louise BAUMANN
Chargée de recherche-action et de recherche participative

Caroline VITAGLIONE
Chargée d'administration et communication

Les chargés de projets et assistants de recherche
(en alternance, stage, ou prestation - présence échelonnée durant l'année)

Camille RAILLON
Docteure en sciences politiques

Colline THIERRY
Science Po Paris

Léna MARTY
Université Panthéon-Assas

Hanae GALLETTTO
Université de Rennes



Bénévoles de compétence

Ronald BOUCHER
Expert Web et stratégie numérique

Louis PLATIAU
Expert immobilier

08 Partenaires et réseaux

UNE FORCE NÉCESSAIRE POUR SOUTENIR LA RECHERCHE VERS LES PLUS VULNÉRABLES

Avec le soutien de ses partenaires, la Fondation œuvre chaque année à faire des sciences sociales une boussole pour les parties prenantes de l'action humanitaire. En 2025, accompagnée d'organisations privées et, d'acteurs institutionnels ou encore de membres d'entités du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, elle a pu co-construire des programmes de recherche menés au cœur des vulnérabilités afin d'analyser les contextes et d'éclairer les actions et d'informer les décisions.

Pour garantir son indépendance et défendre les valeurs de la recherche universitaire en sciences humaines et sociales, la Fondation s'est dotée d'une Charte exprimant les valeurs et principes qui doivent guider les objectifs et les modalités des relations entre la Fondation, ses partenaires financiers et opérationnels ainsi que les chercheurs lauréats.

Merci à l'ensemble de nos partenaires qui en 2025 nous ont donné les moyens de :

> Répondre aux besoins exprimés par les acteurs en première ligne de l'action humanitaire et sociale

Action et coopération internationales

- Croix-Rouge norvégienne
- Croix-Rouge de la République de Corée
- Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge
- Centre mondial de référence des premiers secours

France

- Croix-Rouge française
- Croix-Rouge Compétence



> Construire des programmes autour des fragilités pour préparer les réponses de demain pendant et hors des crises

Partenaires privés

- Foundation S - the Sanofi collective
- Fondation de France
- Fondation CMA CGM
- Association Solinum
- Fondation Solimut- Mutuelle de France

Partenaires scientifiques

- École des hautes études en santé publique
- École des hautes études en sciences sociales
- Institut de recherche pour le développement



> Rendre les résultats plus visibles et inspirer

Partenaires événementiels

- Sciences Po
- Ecole de science politique de la Sorbonne
- 21 | Croix-Rouge française
- Croix-Rouge andorrane
- Croix-Rouge monégasque

Media et mécènes de prestation de service

- Alternatives Humanitaires
- Canal-U
- Agence Sixtine
- Izard création



Les réseaux dans lesquels nous sommes actifs

La Fondation diffuse et capitalise sur les recherches menées à travers les réseaux dans lesquels elle est active.

- International Humanitarian Studies Association
- Centre français des Fonds et Fondations
- Red Cross Red Crescent Research Consortium
- Forum Espace Humanitaire



La Fondation exprime également sa reconnaissance à l'ensemble des donateurs privés qui lui font confiance chaque année. Depuis maintenant plus de 10 ans, grâce à la générosité et au soutien de ses donateurs, la Fondation se positionne comme acteur du changement au service des populations les plus vulnérables et des praticiens qui les accompagnent.

09

Rapport financier

Finances et présentation des comptes

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 représentent le neuvième bilan de la Fondation Croix-Rouge française depuis sa reconnaissance d'utilité publique en date du 1er septembre 2017. En 2025, la Fondation affiche un déficit de 101 k€ contre un déficit de 46 k€ en 2024.

Une mission scientifique en évolution

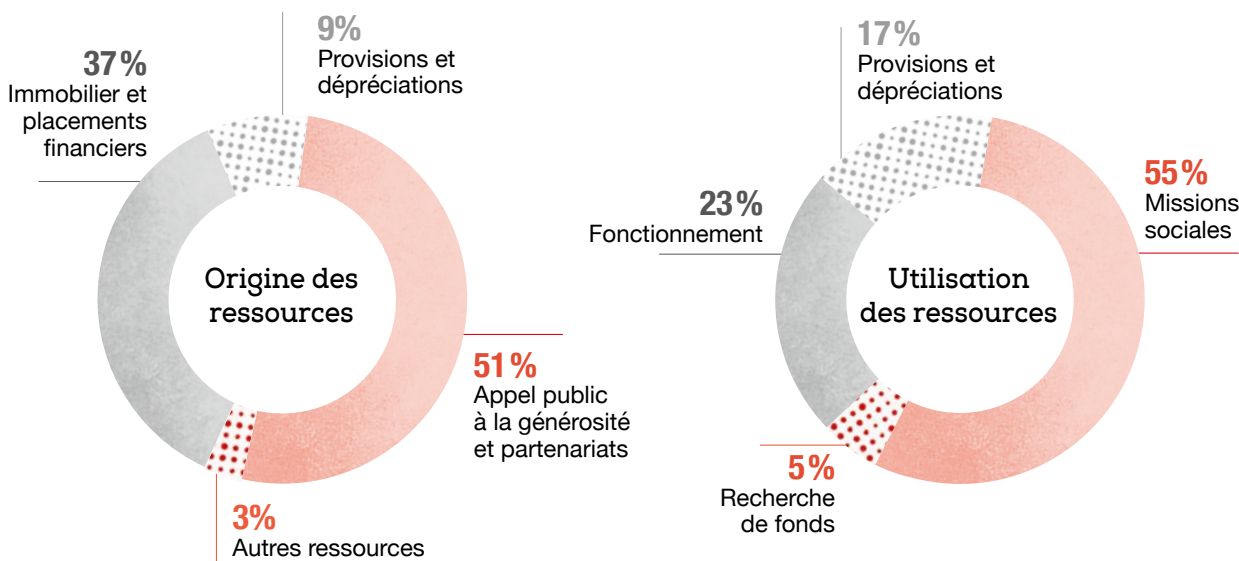
Cette année, l'activité scientifique de la Fondation Croix-Rouge française a démarré 13 nouvelles recherches dont 6 sont financées par de nouveaux partenariats signés sur cet exercice 2025. En parallèle, 10 chercheurs ont terminé leurs travaux en 2025, contre 17 en 2024 et 7 en 2023, travaux qui feront l'objet d'autant de publications en 2026. La part des partenariats en cours avec des membres du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge est largement majoritaire, à l'image de 2022 et 2023, quand la majeure partie des financements 2024 provenait de partenaires privés hors Mouvement.

Durant l'année 2025, la Fondation a intensifié le déploiement et la valorisation de ses recherches actions, en particulier sur le territoire national. Notamment 4 Ateliers Post Recherche et Innovation sociale (méthode APRIS) ont eu lieu en France. D'autres sont déjà prévus sur 2026.

Des ressources diversifiées

Pour préserver son indépendance et mener ses missions de recherche, la Fondation poursuit sa stratégie de mobilisation des ressources avec une diversification affirmée de ses financements en France et à l'étranger :

- Les revenus immobiliers,
- Les partenariats avec le secteur privé, les entreprises et les fondations,
- Les partenariats avec les entités de la Croix-Rouge française et du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge,
- L'appel à la générosité du public,
- Les subventions publiques,
- Le mécénat de prestations de service et de compétences,
- Et les produits financiers issus des placements.



Le compte de résultat

Produits	2025 (k€)	2024 (k€)	%
Mécénat et contributions financières	410	505	-19 %
Dons	136	105	30 %
Revenus immobiliers	326	341	-5 %
Autres revenus	62	60	4 %
Produits d'exploitation	934	1 011	-8 %
Charges d'exploitation	1 069	1 073	0 %
Résultat financier	34	16	111 %
Résultat net	-101	-46	

Le résultat 2025 est marqué par les mouvements principaux suivants :

- La reconnaissance en produit des partenariats de recherche accuse un certain recul, mais il est important de rappeler que l'exercice 2024 avait atteint un pic exceptionnel,
- La collecte atteint 136 k€, soit une hausse de 30% par rapport aux deux dernières années.
- La diminution des revenus immobiliers provient de vacance de locataire sur trois biens.
- Les charges d'exploitation sont particulièrement bien tenues, démontrant une gestion rigoureuse des coûts dans un environnement contraint. D'autant plus qu'en parallèle, le parc immobilier a fait l'objet d'une dépréciation significative dans le cadre de l'expertise qui a lieu tous les deux ans.
- Enfin, le résultat financier double grâce à l'effet « année pleine » d'un placement de trésorerie (930 k€), en toute fin 2024, sur un compte sur livret et ce, malgré l'érosion des taux.

Le bilan

Actif	2025 (k€)	2024 (k€)	Passif	2025 (k€)	2024 (k€)
Immobilisations corporelles et incorporelles	4 213	4 326	Fonds propres et situation nette	5 390	5 490
Immobilisations financières	199	211	Dettes	1 690	814
Créances	1 148	360			
Trésorerie et disponibilités	1 520	1 408			
Total	7 080	6 305	Total	7 080	6 305

En 2025, les grands équilibres bilanciaux sont préservés :

- L'actif est composé à 62% de valeurs immobilisées constituées de biens immobiliers et de placements financiers qui confortent la dotation de la Fondation.
- La hausse conjointe des créances et des dettes est essentiellement liée à la signature du contrat cadre 2026-2030 avec la Croix Rouge Française.
- La trésorerie à 1,5 M€ bénéficie d'un plan d'actions resserré sur les encaissements et les placements.

Affectation du résultat

Le résultat net de l'exercice est un déficit de – 101 k€.
à la clôture de l'exercice, la situation nette s'établit ainsi :

Dotation initiale	3 627 k€
Autres fonds propres statutaires	300 k€
Autres réserves	390 k€
Report à nouveau	- 927 k€
Résultat de l'exercice	101 k€
Situation nette	3 290 k€
Fonds propres consommables	2 100 k€
Total des fonds propres	5 390 k€

Informations complémentaires

Il est à souligner que :

- Aucune prise de participation n'a été réalisée par la Fondation pendant cet exercice ;
- Un Comité financier assiste le Conseil d'administration pour les placements financiers, la gestion des ressources, le contrôle des budgets et des comptes ;
- Les comptes annuels sont revus et certifiés par deux cabinets de commissariat aux comptes, Forvis Mazars et Deloitte & Associés ;
- Ils sont publiés sur le site de la DILA des Journaux Officiels.

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice. »

Jérôme EUSTACHE
Commissaire aux comptes
Forvis-Mazars

Estelle EVEN
Commissaire aux comptes
Deloitte & Associés

10 Perspectives
2026

Nous l'avions pressenti il y a un an : 2025 serait un tournant pour l'action humanitaire. En ce début 2026, c'est sur le constat accablant des pertes de vies humaines, de destruction de biens protégés par le droit international et de réductions drastiques de financements internationaux que nous prenons la mesure de l'ampleur des menaces et la nécessité d'agir vite et en dialogue. Dès février, la Fondation a renforcé les concertations avec les chercheurs spécialisés et les ONG humanitaires, mais aussi celles des droits humains et de l'environnement. Aussi, l'équipe a décidé de lancer une veille documentaire partagée, d'organiser davantage d'événements qu'initialement prévu et a multiplié les contributions à des espaces de réflexions internationaux et nationaux. Dans un monde de rupture, il s'agit de consolider notre double identité Croix-Rouge et recherche, ouverte sur le monde, en adaptant nos orientations stratégiques à un contexte complexe et exigeant. Fin 2025, les conclusions ont convergé : les espaces de recherche et d'enseignement humanitaires sont à risque alors que les défis humanitaires et sociaux se multiplient. Avec l'impulsion de son nouveau Conseil d'administration, la Fondation prend le parti du lien, de la participation et d'une coopération renforcée pour accompagner un monde professionnel pris au dépourvu et participer au plaidoyer sur le rôle des sciences sociales pour comprendre les vulnérabilités et développer la solidarité.

En 2026, avec l'ensemble de ses partenaires du monde associatif, des fondations et du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, la Fondation va donc mettre en œuvre pleinement les deux objectifs de son cadre stratégique 2030 : accompagner les organisations en première ligne à mieux comprendre et à mieux agir avec la recherche. Pour les cinq ans à venir, elle lancera un programme-phare par objectif. Le premier, intitulé « Nouvelle donne humanitaire », prend la suite de « Transition humanitaire ». Au travers du financement de bourses et prix, de synthèses, de projets éditoriaux et d'événements, la Fondation s'affirme comme espace majeur d'agitation des savoirs humanitaires francophones, en donnant priorité aux travaux empiriques et aux chercheurs à proximité des crises. Le deuxième, Bénévo'Lab, est un programme de recherche participatif conçu avec la Croix-Rouge française qui donne l'initiative de l'objet de recherche aux volontaires de l'association.

Il est désormais complété par une méthode post-recherche et innovation sociale, APRIS, expérimentée sur quatre territoires en 2025, qui accélère notre compréhension de l'innovation en partant de la base et concrétise l'apport de la recherche avec une mise à l'échelle indispensable. Enfin, le programme « Recherche en temps d'urgence » se poursuit avec le suivi de quatre projets à Mayotte sur la réponse au cyclone Chido. Au-delà de la production de nouvelles recherches, la Fondation poursuivra son engagement sur le développement de la culture de la recherche. Au niveau international, en point focal du Consortium de recherche RC3, co-animé avec la FICR et le CICR. En France, avec les Pause-Culture-Recherche au Campus Croix-Rouge, les webinaires Instant Recherche et ses rencontres annuelles.

La Fondation ne devrait pas subir à court terme les effets des baisses de financements publics ou internationaux grâce à une diversification de ses ressources avérée dans les comptes 2025. De plus, la réalisation d'une étude sur de la mobilisation des ressources a donné des pistes pertinentes pour tenir le cap 2030. L'arrivée de nouvelles compétences en développement, le renforcement des partenariats avec la Croix-Rouge française et le monde des fondations devraient nous permettre de réaliser nos ambitions scientifiques.

Grâce à une communauté engagée et en dépit d'un environnement peu propice au financement de la science et de la solidarité en 2026, la Fondation jouera activement son rôle de connecteur entre la société, la recherche et l'innovation pour « savoir(s) faire face » en apprenant.



Virginie TROIT
Directrice générale

Liste des principaux sigles et acronymes

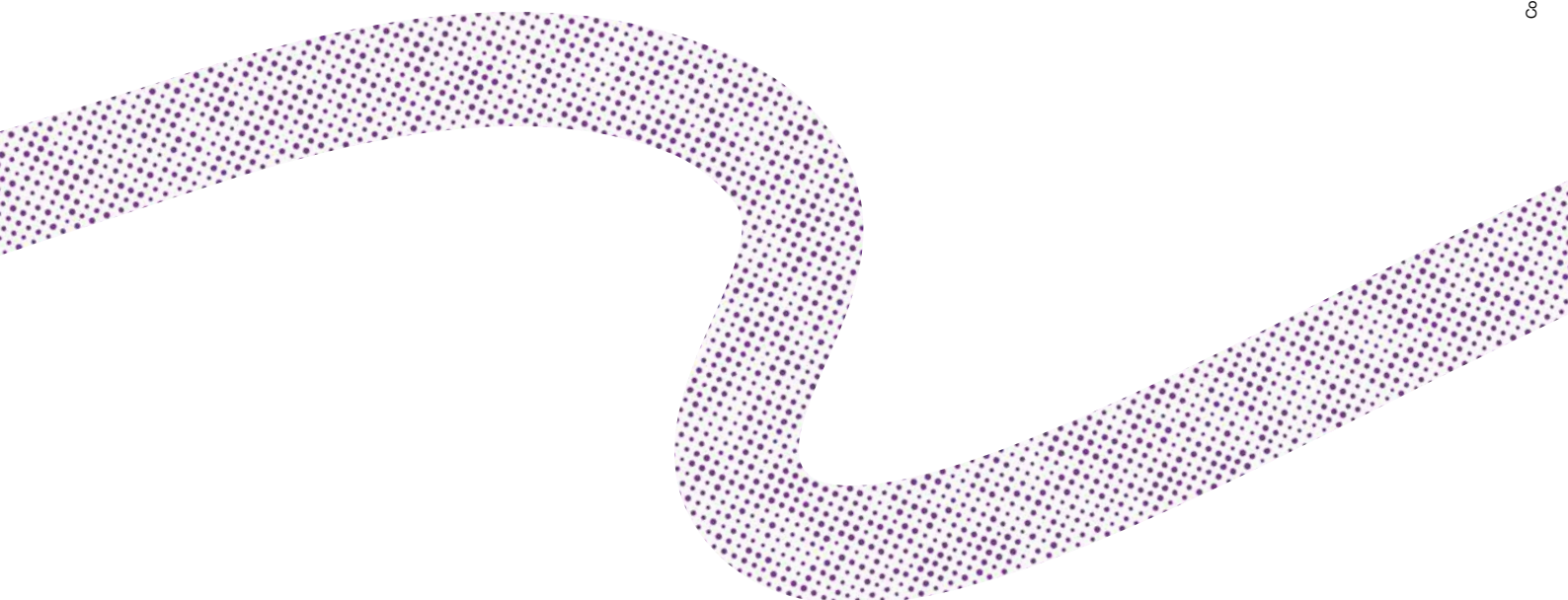
AFD	Agence française de développement
CDCS	Centre de crise et de soutien (du Ministère des Affaires étrangères)
CICR	Comité international de la Croix-Rouge
CMRPS	Centre mondial de référence des premiers secours
CNRS	Centre national de la recherche scientifique
CRF	Croix-Rouge française
EHESP	École des hautes études en santé publique
EHESS	École des hautes études en sciences sociales
EHPAD	Établissements d’hébergement pour personnes âgées dépendantes
ENS	École normale supérieure
ESS	Économie sociale et solidaire
FICR	Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge
IHSA	International Humanitarian Studies Association
IRD	Institut de recherche pour le développement
MEAE	Ministère de l’Europe et des Affaires étrangères
MOUVEMENT	(le) Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge
ODD	Objectifs de développement durable
OSC	Organisations de la société civile
PIRAC	Plateforme d’intervention régionale Amériques-Caraïbe
PIROI	Plateforme d’intervention régionale de l’océan Indien (de la Croix-Rouge française)
RC3	Consortium de recherche du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (Red Cross Red Crescent Research Consortium)
SHS	Sciences humaines et sociales
UMR	Unité mixte de recherche
UNIDIR	Institut des Nations unies pour la recherche sur le désarmement
URMIS	Unité de recherche migrations et société

© 2026 Fondation Croix-Rouge française
Directrice de la publication : Caroline CROSS
Directrice de la rédaction : Virginie TROIT
Coordination éditoriale : Caroline VITAGLIONE
Rédaction : Louise BAUMANN, Vincent LEGER, Léna MARTY, Mélanie MILLET, Camille RAILLON.
Maquette : izard création
Crédits photos : Couverture : Anette SELMER-ANDRESEN, IFRC / Mahmoud OMAR - SRCS
Page 2 : Stéphane REMAEL - Page 6 : Marie MAGNIN, Fondation Croix-Rouge française
Page 7 : FCRF - Pages 8 et 10 : Marie MAGNIN et Guillaume BINET - Page 9 : Croix-Rouge Espagnole
Page 10 : Olav A. Saltbones, Croix-Rouge de Norvège - Page 11 : Fondation Croix-Rouge française
Page 12 : Christophe HARGOUES - Page 13 : Guillaume BINET - Page 15 : Fondation Croix-Rouge française
Pages 18 et 19 : Fondation Croix-Rouge française - Page 21 : RC3 - Pages 24 et 25 : Fondation Croix-Rouge française



Le papier utilisé pour cette brochure est issu de sources responsables et participe à la gestion durable des forêts.





Contact

Fondation Croix-Rouge française
21 Rue de la Vanne
CS 90070
92120 Montrouge Cedex
+33 1 40 71 16 34

Siège social :
95 Rue Michel-Ange
75016 Paris
www.fondation-croix-rouge.fr



FONDATION
croix-rouge française



| Pour la recherche humanitaire et sociale